



Οικονομικά Αποτελέσματα 2025

Μεταβατική χρονιά – Το νέο ρυθμιστικό πλαίσιο και το επιταχυνόμενο επενδυτικό αποτύπωμα προσδίδουν ισχυρές προοπτικές

Χάρης Σαχίνης
Διευθύνων Σύμβουλος ΕΥΔΑΠ

30 Απριλίου 2025



Η ΕΥΔΑΠ ΕΙΝΑΙ Η ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΤΟΥ ΝΕΡΟΥ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

4,4 εκατ. (40%)

Πελάτες ύδρευσης

3,7 εκατ.

Πελάτες αποχέτευσης

14.000 χλμ

Δίκτυο ύδρευσης

+ 8.500 + 1.500 χλμ

Δίκτυο αποχέτευσης

1,1 εκατ. κ.μ.

Ημερήσια παροχή νερού

0,7 εκατ. κ.μ.

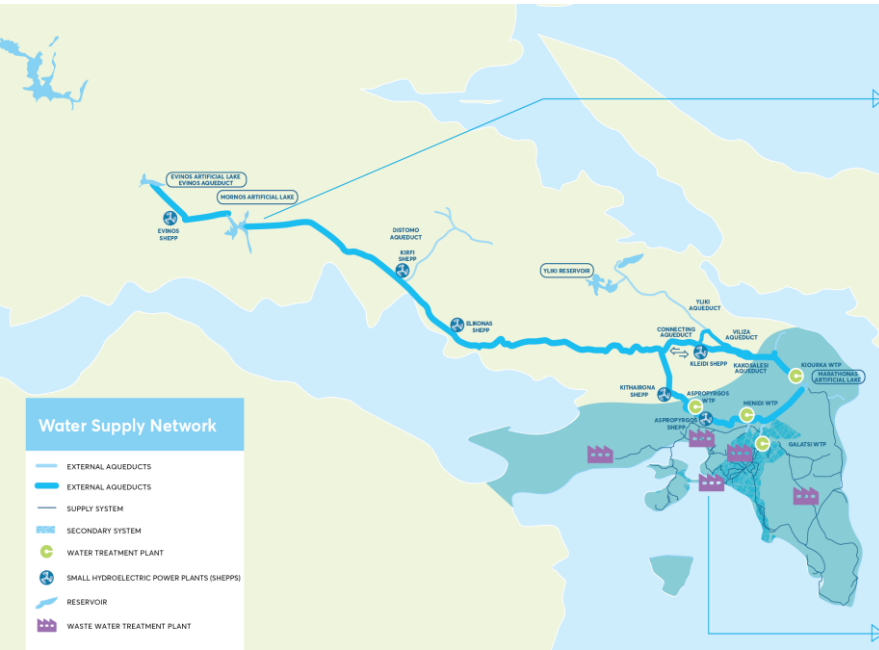
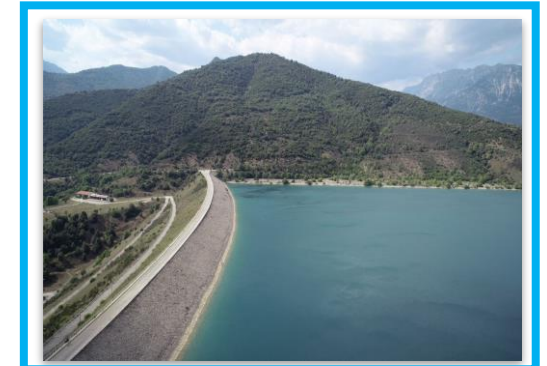
Ημερήσια επεξεργασία λυμάτων

15% -> 10%

Μείωση απωλειών

ΥΠΟΔΟΜΕΣ

- 4 Ταμιευτήρες + δίκτυο εξωτερικών υδραγωγείων >495 χλμ (λειτουργία & συντήρηση)
- 4 Μονάδες Επεξεργασίας Νερού (ΜΕΝ)
- 5 Κέντρα Επεξεργασίας Λυμάτων (+ 5 υπό σχεδιασμό)



ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΣΕ ΟΛΟ ΤΟΝ ΚΥΚΛΟ ΤΟΥ ΝΕΡΟΥ

ΥΔΡΕΥΣΗ

- 170.000+ εργαστηριακές αναλύσεις ετησίως σε 12.000 δείγματα νερού
- Συνεχής ποιοτικός έλεγχος 365 ημέρες το χρόνο
- Εργαστήρια διαπιστευμένα κατά ISO 17025
- 99,7% στην αξιολόγηση EBC — **Κορυφαία απόδοση στην Ευρώπη**
- **100% επίδοση** — Δείκτης Περιβαλλοντικής Απόδοσης Yale (Πόσιμο Νερό)

ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ

- 16.000+ δείγματα & 92.000+ εργαστηριακές αναλύσεις ετησίως
- Διαπιστευμένα εργαστήρια ISO 17025 για ανάλυση λυμάτων
- Συνεχής παρακολούθηση δικτύου με ηλεκτρονικά συστήματα
- **Πλήρης εναρμόνιση με την ΑΕΠΟ και την περιβαλλοντική νομοθεσία**
- Η Ψυττάλεια μείωσε δραστικά τη ρύπανση στον Σαρωνικό

- **Αξιόπιστες υπηρεσίες με συστηματικό έλεγχο, σύγχρονες υποδομές και πλήρη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.**
- **Η ΕΥΔΑΠ επενδύει συνεχώς στην ποιότητα, διασφαλίζοντας την υγεία των πολιτών και την προστασία του περιβάλλοντος.**

Η ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΕΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΤΟΥ ΝΕΡΟΥ ΓΙΑ ΤΟΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΗ

2.035

Εργαζόμενοι

70%

Γυναίκες σε ανώτατες θέσεις

ISO 17025

«Καθαρό Νερό για όλους»

#1: 74%

Ικανοποίηση πελατών vs ΥΚΩ

Κινητήρια δύναμη και υποστηρικτής του έργου της ΕΥΔΑΠ είναι το ανθρώπινο δυναμικό της, που με την εξειδικευμένη εμπειρία του, την άριστη εκπαίδευσή του λειτουργεί ως καταλύτης για την αναπτυξιακή της πορεία.

Εκπαίδευση & Ανάπτυξη

Επένδυση στην εξέλιξη των ανθρώπων μας με εξειδικευμένα προγράμματα κατάρτισης.

Ισότητα & Συμπερίληψη

70% γυναίκες σε ανώτατες θέσεις — ηγετικό παράδειγμα εταιρικής διακυβέρνησης στην Ελλάδα.

Προσέλκυση Ταλέντων

Νέο νομοθετικό πλαίσιο για την προσέλκυση εξειδικευμένων στελεχών και εκσυγχρονισμό.

Ασφάλεια & Υγεία

Υψηλά πρότυπα ασφάλειας εργασίας — προστασία εργαζομένων σε κρίσιμες υποδομές.



ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ ΜΕ ΙΣΧΥΡΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΥΠΟΚΕΙΜΕΝΗ ΑΠΟΔΟΣΗ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (Δημοσιευμένα)

Κύκλος Εργασιών

€364,7 εκατ.

↓ -2,4% YoY

EBITDA

€32,1 εκατ.

↓ -44% YoY

Καθαρά Αποτελέσματα

-€21,3 εκατ.

Ζημίες

Επηρεάστηκαν από:

— Έκτακτη φορολογική επιβάρυνση (~€15 εκατ.) — Αυξημένες προβλέψεις —
Μη εγγραφή ρυθμιστικών εσόδων



ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Κύκλος Εργασιών

€406,6 εκατ.

↑ +8,8% YoY

EBITDA

€78,6 εκατ.

↑ +38% YoY

Καθαρά Αποτελέσματα

€36,1 εκατ.

↑ +147% YoY

Αντικατοπτρίζει:

✓ Αφαίρεση έκτακτων ✓ Ρυθμιστικά έσοδα ~€41,9 εκατ. ✓ Υποκείμενη λειτουργική δυναμική

Το 2025 αποτελεί μεταβατική χρήση — Από το 2026, το νέο κανονιστικό πλαίσιο οδηγεί σε προβλέψιμη και αυξανόμενη κερδοφορία

ΤΟ ΝΕΟ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΙΝΑΙ ΜΟΧΛΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

+ €78,3 εκατ./έτος

Αύξηση εσόδων ετησίως (2026–2029)

~ €400 εκατ.

Επιτρεπόμενα Έσοδα ετησίως

Έως 2029+

Ορατότητα εσόδων

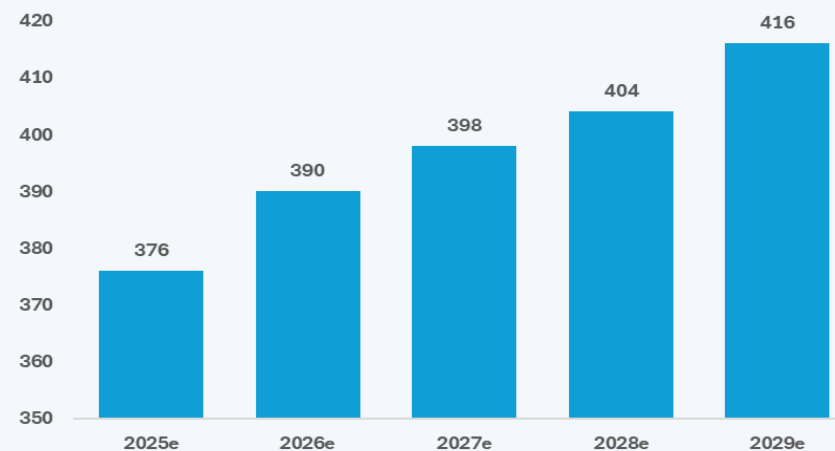
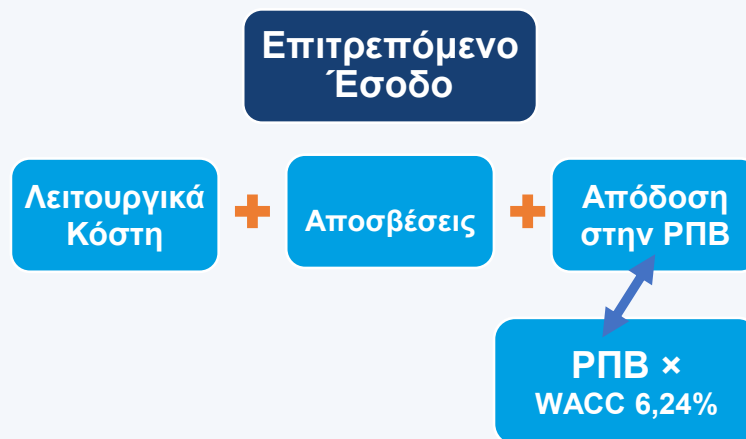
€323 εκατ.

Εκκρεμείς αξιώσεις προηγούμενων χρήσεων

ΤΙ ΣΗΜΑΙΝΕΙ ΤΟ ΝΕΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

- Ρυθμιστικό πλαίσιο βασισμένο σε Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση (ΡΠΒ)
- Ορατότητα εσόδων έως το 2029 και πέραν αυτού, με δυνατότητα ευελιξίας στην ανάκτηση κόστους
- Η ΡΑΑΕΥ δεν ενέκρινε €323 εκατ. υποανακτημένων ποσών προηγούμενων χρήσεων — εκκρεμεί αίτηση αναθεώρησης
- Η Εταιρεία αξιολογεί την κεφαλαιακή της διάρθρωση και τη μακροπρόθεσμη μερισματική πολιτική- Στόχος: μεγιστοποίηση αξίας για μετόχους και πελάτες.

ΕΠΙΤΡΕΠΟΜΕΝΟ ΕΣΟΔΟ



ΕΠΙΤΑΧΥΝΟΜΕΝΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΕΚΑΕΤΙΑΣ: €2,5 ΔΙΣ.

€2,5 δισ.

Συνολικό 10ετές CAPEX

181

Ενεργά έργα

€77,5 εκατ.

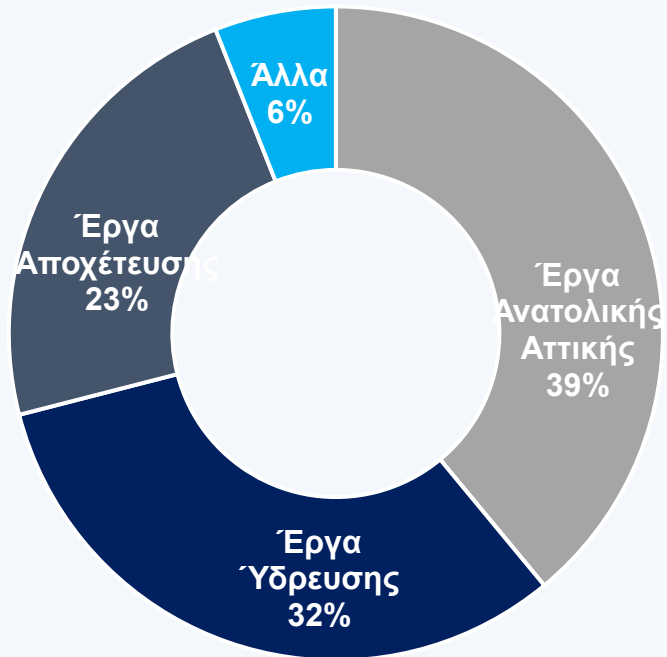
Απορρόφηση 2025: x5 τα τελευταία 6 χρόνια

+27,6%

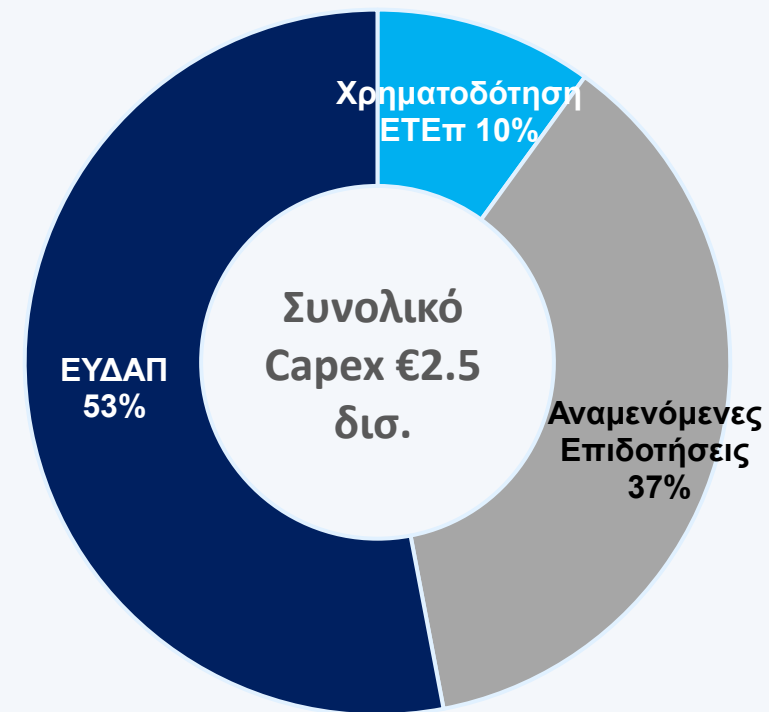
Αύξηση απορρόφησης vs 2024

56%

Χρηματοδοτήθηκε από ΕΕ το 2025



ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ 10ΕΤΟΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΥΨΟΥΣ € 2.5 ΔΙΣ.



ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΟΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΛΑΝΟΥ

ΣΤΟΧΕΥΜΕΝΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΑΛΕΙ ΣΤΗΝ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΤΗΣ ΛΕΙΨΥΔΡΙΑΣ

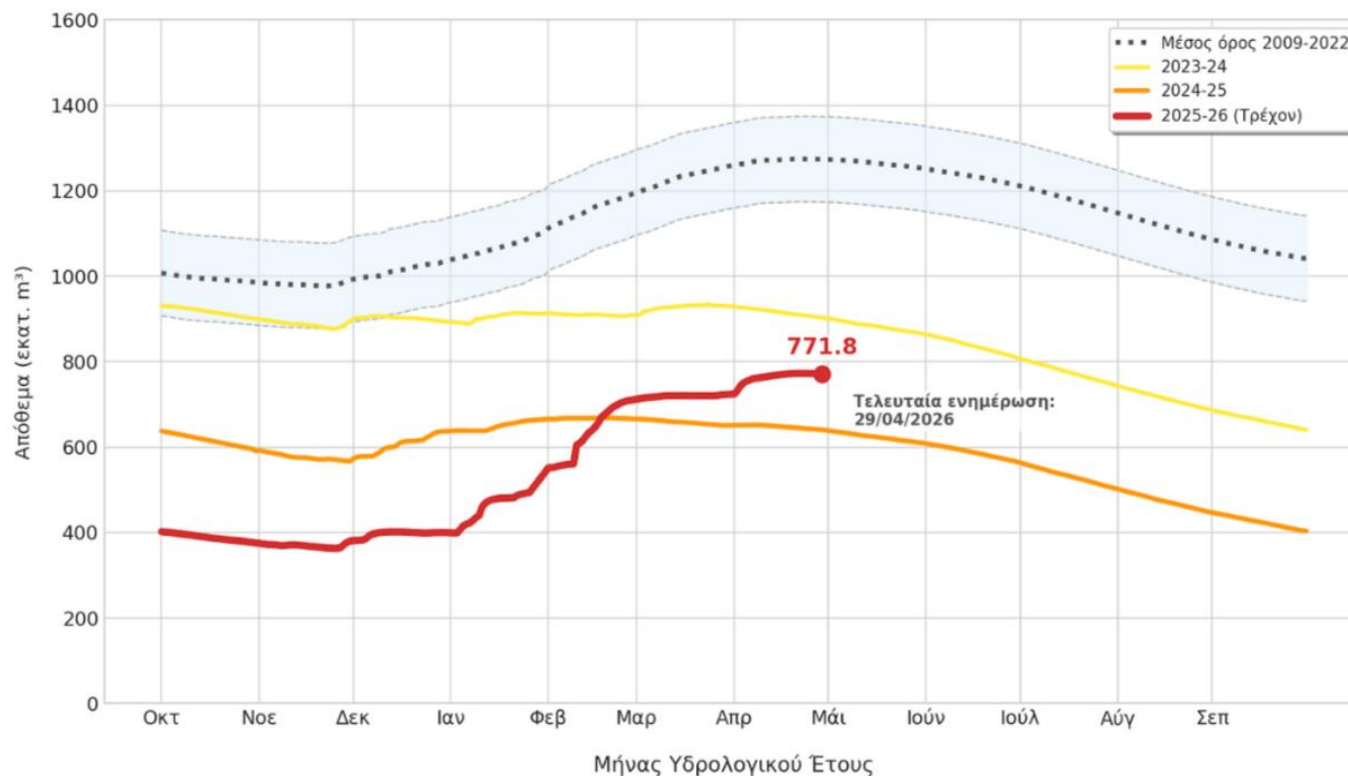
Η ΕΥΔΑΠ υλοποιεί ήδη έργα για την Αττική σε συνεργασία με το Δημόσιο (Μαυροσουβάλα, Εύηνος, Ούγγρα).

Μεσοπρόθεσμες Παρεμβάσεις

- Μείωση Διαρροών ΕΥΣ
- Μείωση Διαρροών Δικτύου
- Εξοικονόμηση Πόρων
- Επαναχρησιμοποίηση Νερού

Ο Εύρυτος θωρακίζει την Αττική για τα επόμενα 30 χρόνια

- Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης: Αρχές 2029
- Προϋπολογισμός: ~€750 εκατ. (Δημόσιο)



Τα κόστη επενδύσεων στο ΕΥΣ είναι ευθύνη του Ελληνικού Δημοσίου.

ΣΧΕΔΙΟ ΝΟΜΟΥ ΕΣΤΙΑΖΕΙ ΣΤΗΝ ΕΥΕΛΙΞΙΑ

Οι προτεινόμενες ρυθμίσεις διαμορφώνουν ένα πιο σαφές, ευέλικτο και λειτουργικό πλαίσιο — αποσαφήνιση φορολογικών ζητημάτων, διευκόλυνση διαχείρισης αποθεματικών και ενίσχυση οργανωτικής ευελιξίας συμβάλλουν στη θωράκιση της χρηματοοικονομικής θέσης και στη βελτίωση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας.

Παράλληλα, οι ρυθμίσεις για την προσέλκυση εξειδικευμένων στελεχών και προσωπικού υποστηρίζουν τον εκσυγχρονισμό της εταιρικής λειτουργίας και την ενίσχυση της τεχνογνωσίας.

Συνολικά, το νέο πλαίσιο δημιουργεί προϋποθέσεις για ταχύτερη υλοποίηση έργων, αποτελεσματικότερη αξιοποίηση πόρων και βιώσιμη ανάπτυξη, ενισχύοντας τον κρίσιμο ρόλο της ΕΥΔΑΠ στην παροχή αξιόπιστων υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης και στη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας για τους μετόχους, τους πολίτες και την οικονομία.

ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

1 Ανατολική Αττική

Μετάβαση της Ανατολικής Αττικής από την ενίσχυση δικτύου σε άμεσους πελάτες.

2 Περιφερειακές Επιχειρήσεις

Ενσωμάτωση και λειτουργία περιφερειακών επιχειρήσεων ύδρευσης-αποχέτευσης σε Εύβοια, Βοιωτία, Φωκίδα.
Δημιουργία συνεργειών για βιώσιμη ανάπτυξη.

3 Επέκταση στην Άρδευση

Η άρδευση θα διευρύνει το πεδίο δραστηριότητας σε ολόκληρο τον κύκλο του νερού.

4 Πελατειακή Βάση

Με την απορρόφηση νέων περιοχών, αναμένουμε αύξηση περίπου 10 % στην πελατειακή μας βάση.



Οικονομικά Αποτελέσματα 2025

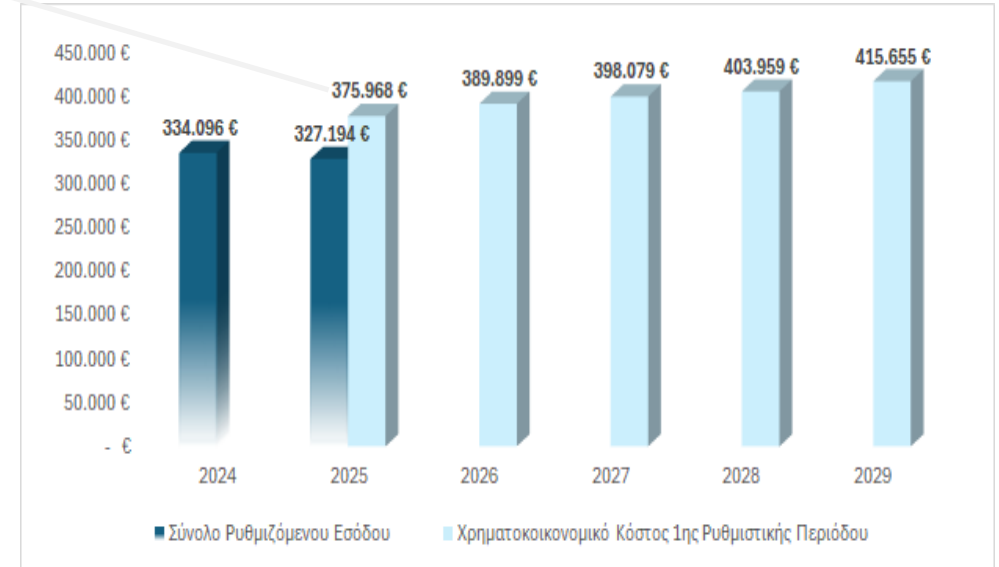
Κύρια σημεία που επηρεάζουν τα οικονομικά αποτελέσματα του 2025

- ✓ **Νέο Ρυθμιστικό Πλαίσιο** για την περίοδο 2025-2029 εφαρμοζόμενο από το 2026 και μετά.
- ✓ **Μείωση των εσόδων** κατά 9 εκ. € (-2,4 %) **λόγω μείωσης της κατανάλωσης** κατά 1,6%, από 407 εκ. κυβικά σε 400 εκ. κυβικά νερού.
- ✓ **Αύξηση Προβλέψεων από επίδικες υποθέσεις** κατά 14,6 εκ. €
- ✓ **Φορολογικές Επιβαρύνσεις** μετά από φορολογικό έλεγχο της χρήσης του 2019 ύψους 7,6 εκ. € (Επίδραση στα EBITDA). **Πρόσθετος φόρος εισοδήματος** ύψους 7,9 εκ. €. **Η συνολική φορολογική επιβάρυνση** ανήλθε σε 15,5 εκ. € (Επίδραση στα κέρδη μετά Φόρων)
- ✓ **Μείωση ηλεκτρικού ρεύματος** κατά 5,3 εκ. € σε σχέση με το 2024 λόγω χαμηλότερου κόστους ανά MWH παρόλο την αύξηση στην κατανάλωση.
- ✓ **Μείωση αμοιβών προσωπικού** 5,3 εκ. € σε σχέση με το 2024 (-3,75%) σε σύγκριση με το 2024 λόγω της μείωσης των FTEs κατά 84 (-3,9%).

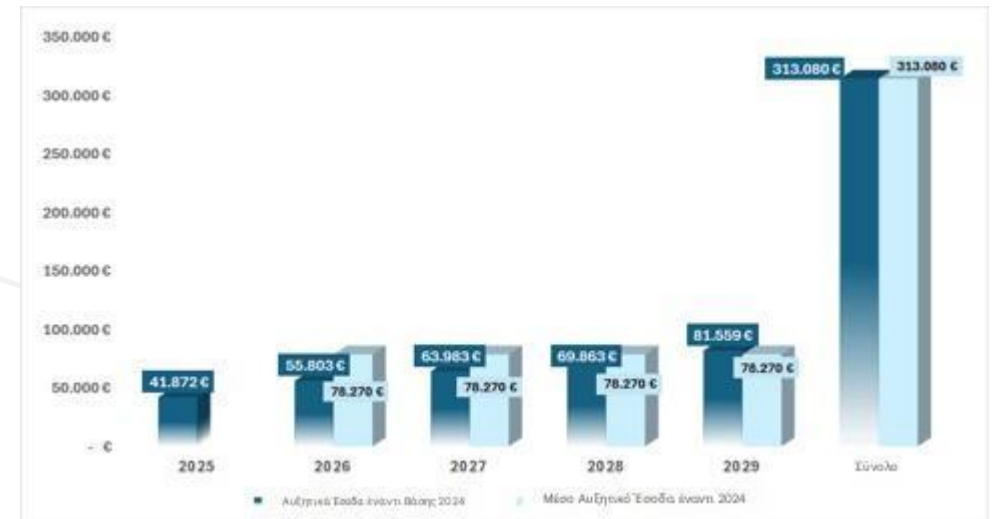
Νέο Ρυθμιστικό Πλαίσιο 2025-2029

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Σύνολο
Έσοδο από κατανάλωση Νερού	230.045 €	225.254 €					455.299 €
Έσοδο από χρήση Αποχετεύσης	104.051 €	101.940 €					205.991 €
Σύνολο Ρυθμιζόμενου Εσόδου	334.096 €	327.194 €					661.290 €
Χρηματοοικονομικό Κόστος 1ης Ρυθμιστικής Περιόδου		375.968 €	389.899 €	398.079 €	403.959 €	415.655 €	1.983.560 €
Επιπρόσθετο Έσοδο με βάση το 2024		41.872 €	55.803 €	63.983 €	69.863 €	81.559 €	313.080 €
Μέσο επιπρόσθετο έσοδο 2026-2029			78.270 €	78.270 €	78.270 €	78.270 €	313.080 €

Not Applied



Not Applied



Οικονομικά Αποτελέσματα 2025 (εταιρείας) - Προσαρμοσμένα

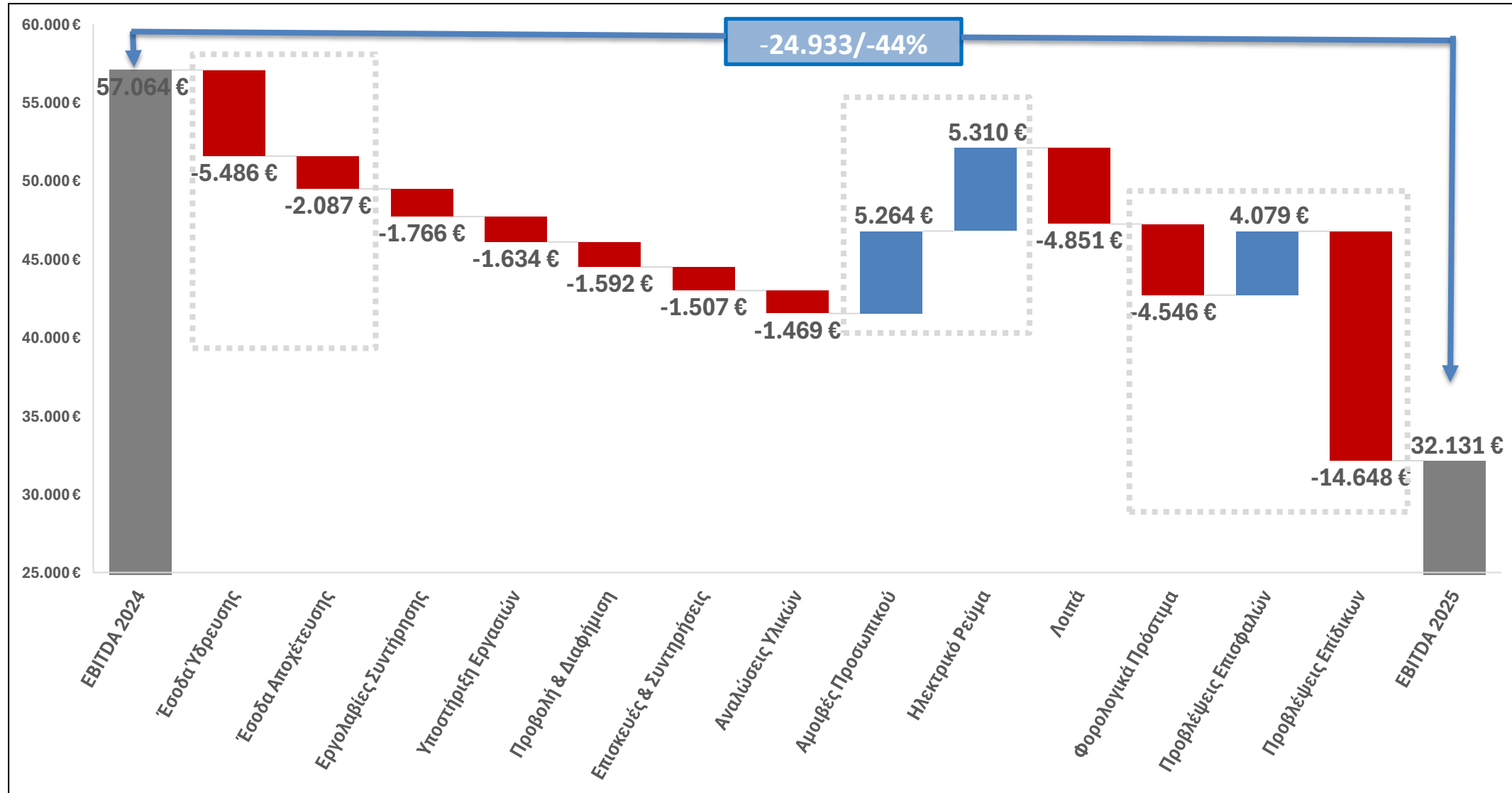
‘000€	2023	2024	2025	2025 vs 2024	Προσαρμοσμένα	%
					2025	Προσαρμοσμένα 2025 vs 2024
Κύκλος Εργασιών	351.574	373.703	364.699	-2,4%	406.599	8,8%
Μικτά Κέρδη	133.836	152.622	136.161	-10,8%	178.061	16,7%
% επί κύκλου εργασιών	38,1%	40,8%	37,3%		43,8%	
EBITDA	60.824	57.064	32.131	-44%	78.577	38%
% επί κύκλου εργασιών	17,3%	15,3%	8,8%		19,3%	
EBIT	21.517	15.074	-10.986	-173%	35.460	135%
% επί κύκλου εργασιών	6,1%	4,0%	-3,0%		8,7%	
Κέρδη προ Φόρων (EBT)	27.988	25.056	-6.218	-125%	43.332	73%
% επί κύκλου εργασιών	8,0%	6,7%	-1,7%		10,7%	
Φόρος Εισοδήματος	-7.716	-10.417	-15.079	45%	-7.193	-30,9%
Κέρδη μετά Φόρων	20.272	14.639	-21.297	-245%	36.139	147%
% επί κύκλου εργασιών	5,8%	3,9%	-5,8%		8,9%	

Τα προσαρμοσμένα Οικονομικά Αποτελέσματα περιλαμβάνουν:

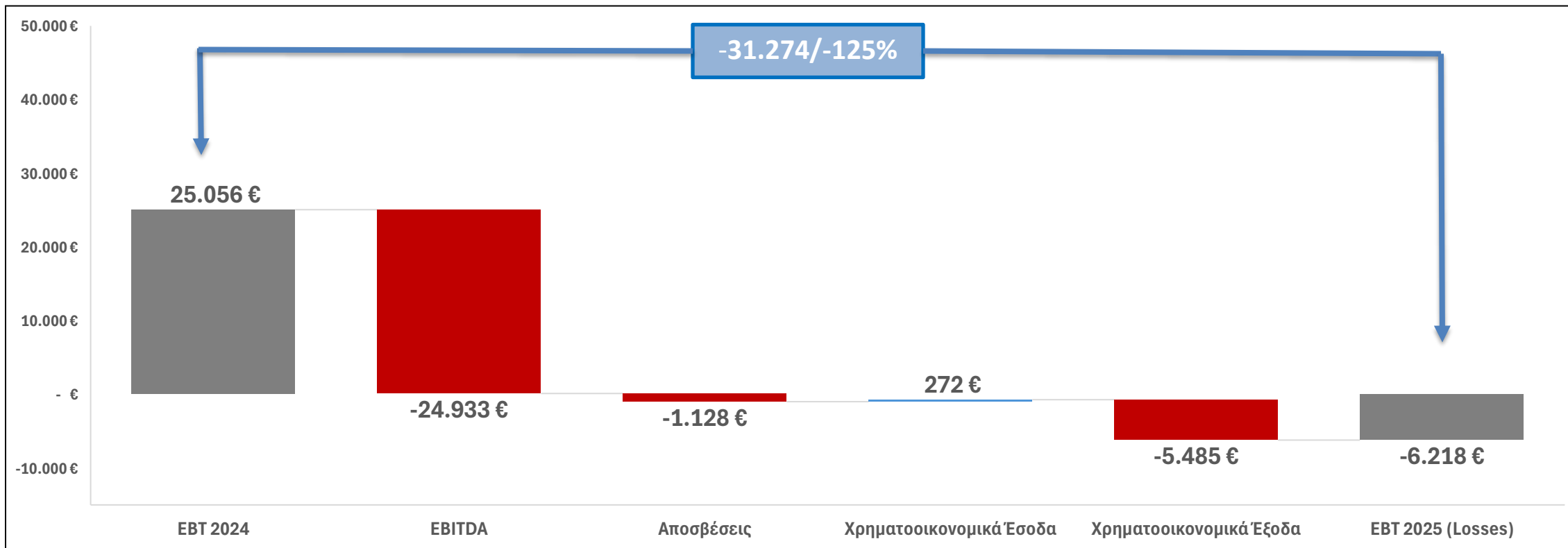
- υπολογισμό εκτίμησης ρυθμιστικού εσόδου +41,9 εκατ. € για το 2025
- την εξαίρεση της επίδρασης των μη επαναλαμβανόμενων φορολογικών επιβαρύνσεων κατόπιν του φορολογικού ελέγχου 2019

EBITDA 2025

('000 €)



Κέρδη (Ζημιές) προ Φόρων 2025 ('000 €)

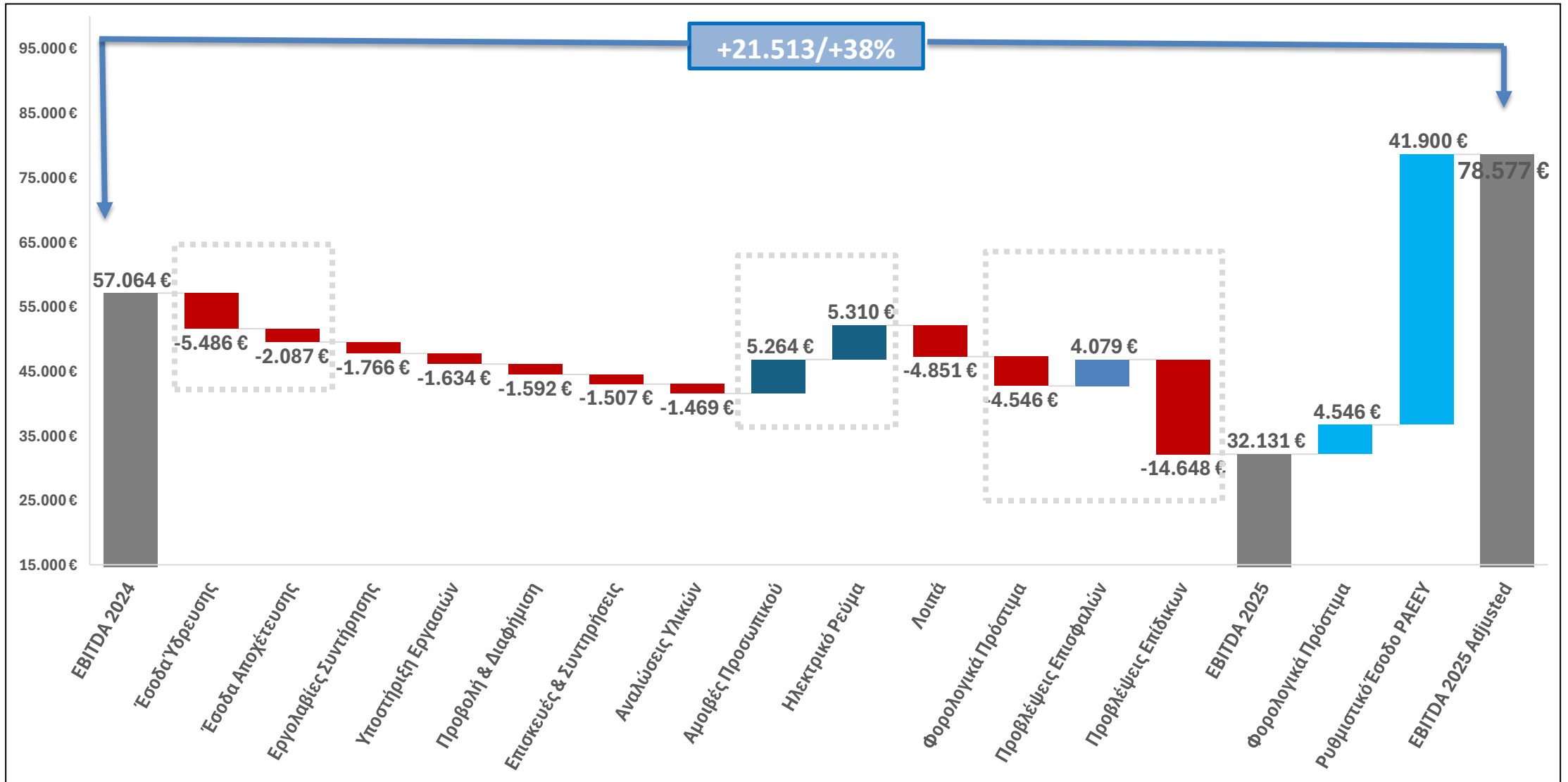


EBITDA χωρίς Διάφορες Προβλέψεις 2025 ('000 €)

	2023	2024	2025	Y-o-Y	Y-o-Y %
EBITDA	60.824	57.064	32.131	-24.933	-44%
Διάφορες Προβλέψεις	1.307	1.301	12.397	11.096	853%
EBITDA-Various Provisions Adjusted	62.131	58.365	44.528	-13.837	-24%

ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	2023	2024	2025	Y-o-Y %
Προβλέψεις Επισφαλών Πελατών	-477	6.501	2.422	-63%
Προβλέψεις Επίδικων Υποθέσεων	1.992	-4.703	9.945	311%
Προβλέψεις για Απαξίωση Αποθεμάτων	-209	-496	31	106%
Σύνολο Διάφορες Προβλέψεις	1.307	1.301	12.397	853%

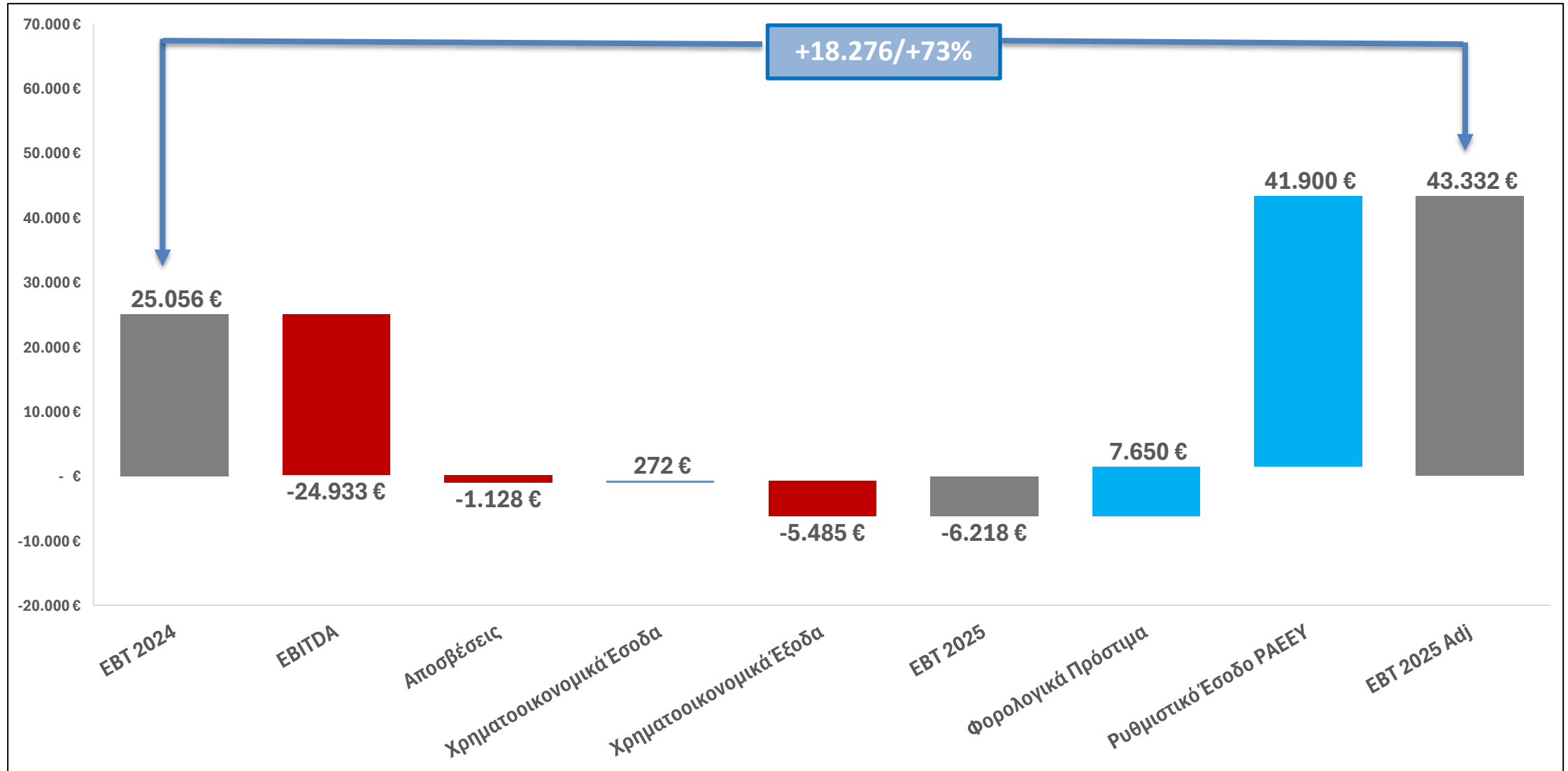
EBITDA 2025 Adjusted ('000 €)



Τα προσαρμοσμένα Οικονομικά Αποτελέσματα περιλαμβάνουν:

- υπολογισμό εκτίμησης ρυθμιστικού εσόδου +41,9 εκατ. € για το 2025
- την εξαίρεση της επίδρασης των μη επαναλαμβανόμενων φορολογικών επιβαρύνσεων κατόπιν του φορολογικού ελέγχου 2019

Κέρδη (Ζημιές) προ Φόρων 2025 Adjusted (' 000 €)



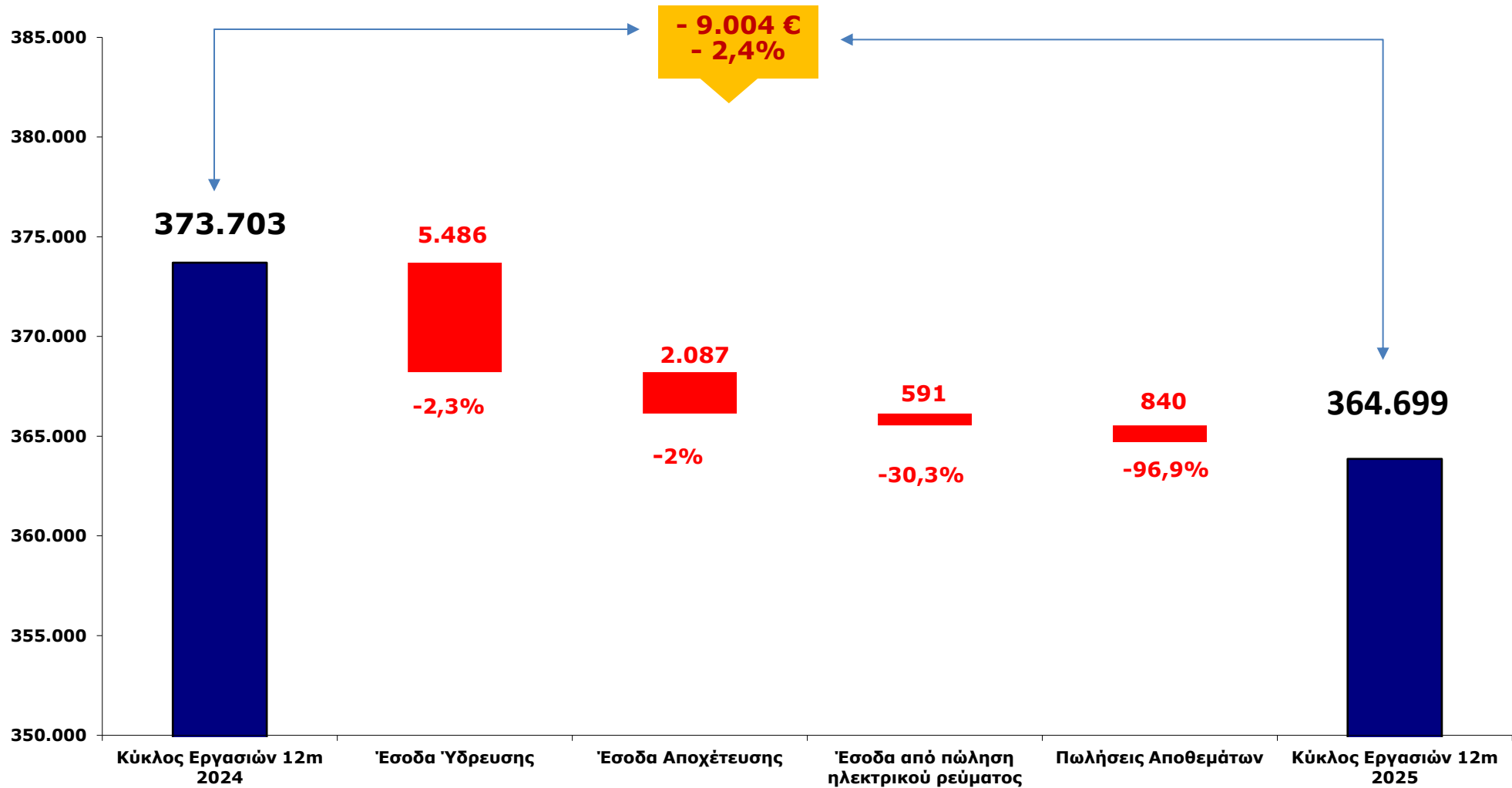
Τα προσαρμοσμένα Οικονομικά Αποτελέσματα περιλαμβάνουν:

- υπολογισμό εκτίμησης ρυθμιστικού εσόδου +41,9 εκατ. € για το 2025
- την εξαίρεση της επίδρασης των μη επαναλαμβανόμενων φορολογικών επιβαρύνσεων κατόπιν του φορολογικού ελέγχου 2019

Ανάλυση Κύκλου Εργασιών 2025 (‘000 €)

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	2023	2024	2025	Y-O-Y
Έσοδα από παροχή νερού και σχετιζομένων υπηρεσιών	222.918	239.226	233.740	-2,3%
% επί Κύκλου Εργασιών	63,4%	62,8%	64,1%	
Έσοδα από υπηρεσίες αποχέτευσης	101.606	106.656	104.570	-2,0%
% επί Κύκλου Εργασιών	28,9%	28,0%	28,7%	
Έσοδα από πώληση ηλεκτρικού ρεύματος	1.931	1.954	1.363	-30,3%
% επί Κύκλου Εργασιών	0,5%	0,5%	0,4%	
Πωλήσεις αποθεμάτων	120	867	27	-97%
% επί Κύκλου Εργασιών	0,0%	0,2%	0,0%	
Έσοδα Σύμβασης Λειτουργίας και Συντήρησης ΕΥΣ	25.000	25.000	25.000	0,0%
% επί Κύκλου Εργασιών	7,1%	6,6%	6,9%	
Σύνολο Κύκλου Εργασιών	351.574	373.703	364.699	-2,4%

Κύκλος Εργασιών 2025 (‘000 €)

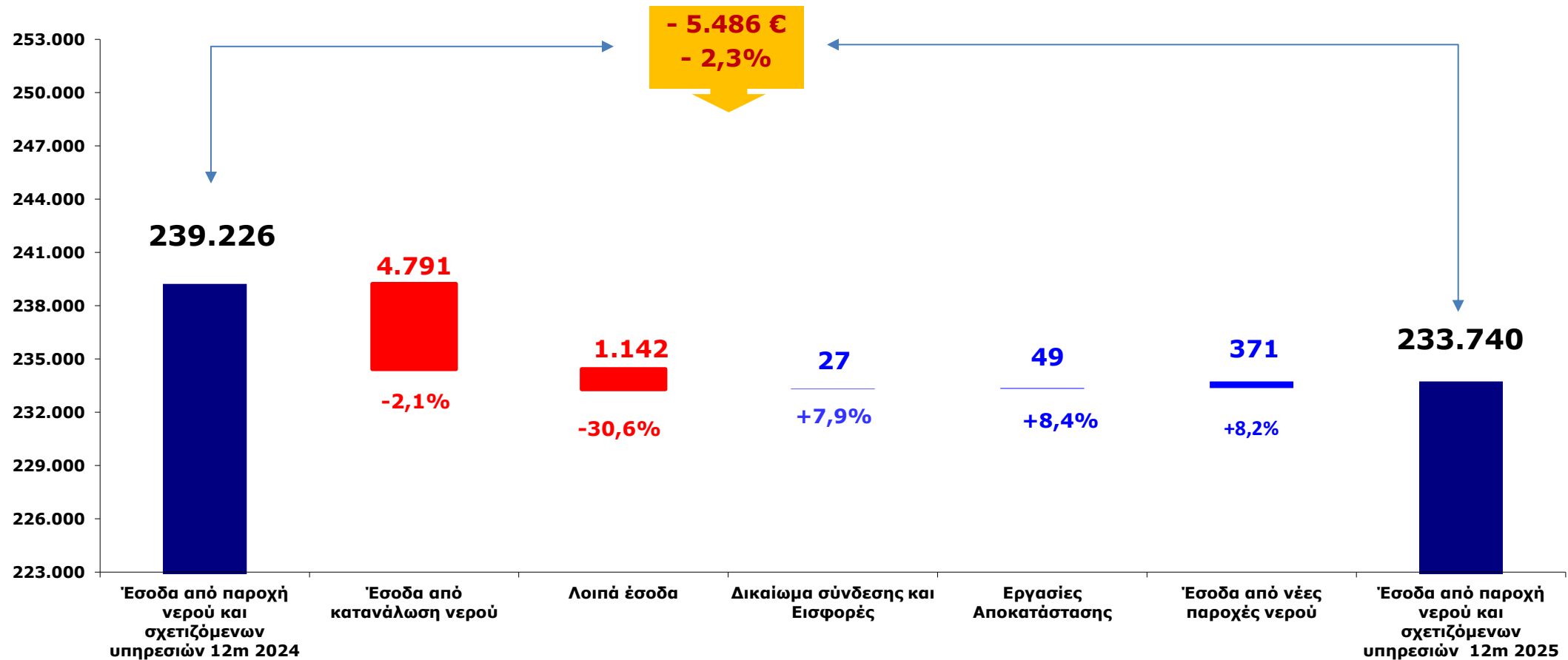


Ανάλυση Εσόδων Ύδρευσης 2025 (‘000 €)

ΤΟΜΕΑΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ	2023	2024	2025	Y-O-Y
Έσοδα από κατανάλωση νερού	215.410	230.045	225.254	-2,1%
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	<i>96,6%</i>	<i>96,2%</i>	<i>96,4%</i>	
Έσοδα από νέες παροχές νερού	3.985	4.511	4.882	8,2%
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	<i>1,8%</i>	<i>1,9%</i>	<i>2,1%</i>	
Δικαίωμα σύνδεσης και Εισφορές	306	347	374	7,9%
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	<i>0,1%</i>	<i>0,1%</i>	<i>0,2%</i>	
Εργασίες Αποκατάστασης	583	583	632	8,4%
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	<i>0,3%</i>	<i>0,2%</i>	<i>0,3%</i>	
Λοιπά	2.634	3.739	2.597	-30,6%
<i>% συνόλου εσόδων ύδρευσης</i>	<i>1,2%</i>	<i>1,6%</i>	<i>1,1%</i>	
Σύνολο Τομέα Ύδρευσης	222.918	239.226	233.740	-2,3%

Έσοδα Ύδρευσης 2025

(‘000 €)

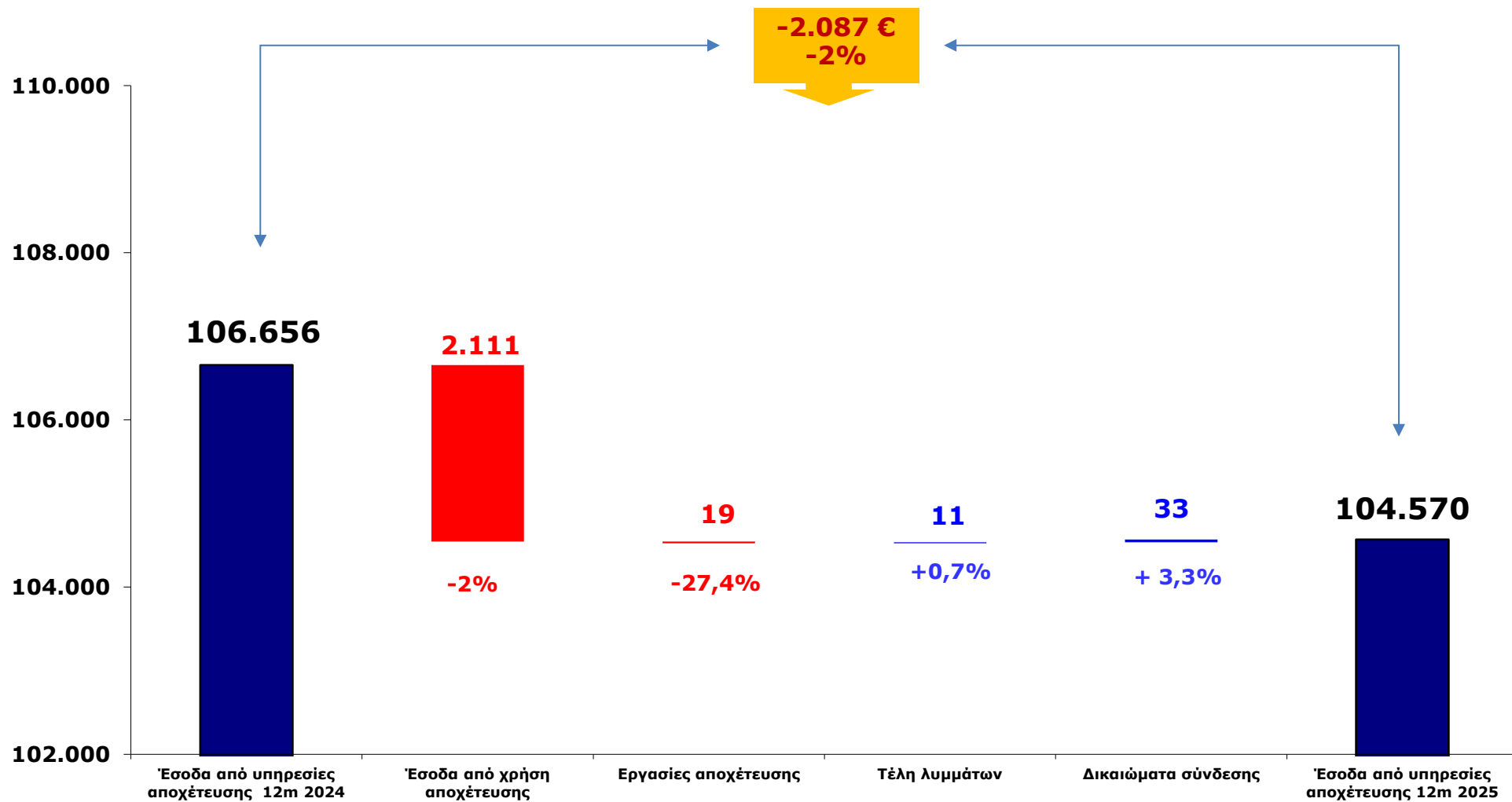


Ανάλυση Εσόδων Αποχέτευσης 2025 (‘000 €)

ΤΟΜΕΑΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	2023	2024	2025	Y-O-Y
Έσοδα από χρήση Αποχέτευσης	99.077	104.051	101.940	-2,0%
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>97,5%</i>	<i>97,6%</i>	<i>97,5%</i>	
Δικαιώματα Σύνδεσης	868	983	1.016	3,3%
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>0,9%</i>	<i>0,9%</i>	<i>1,0%</i>	
Τέλη Λυμάτων	1.540	1.552	1.563	0,7%
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,5%</i>	<i>1,5%</i>	
Έσοδα από Εργασίες Αποχέτευσης	120	70	51	-27,4%
<i>% επί συνόλου εσόδων αποχέτευσης</i>	<i>0,1%</i>	<i>0,1%</i>	<i>0,0%</i>	
Σύνολο Τομέα Αποχέτευσης	101.606	106.656	104.570	-2,0%

Έσοδα Αποχέτευσης 2025

(‘000 €)

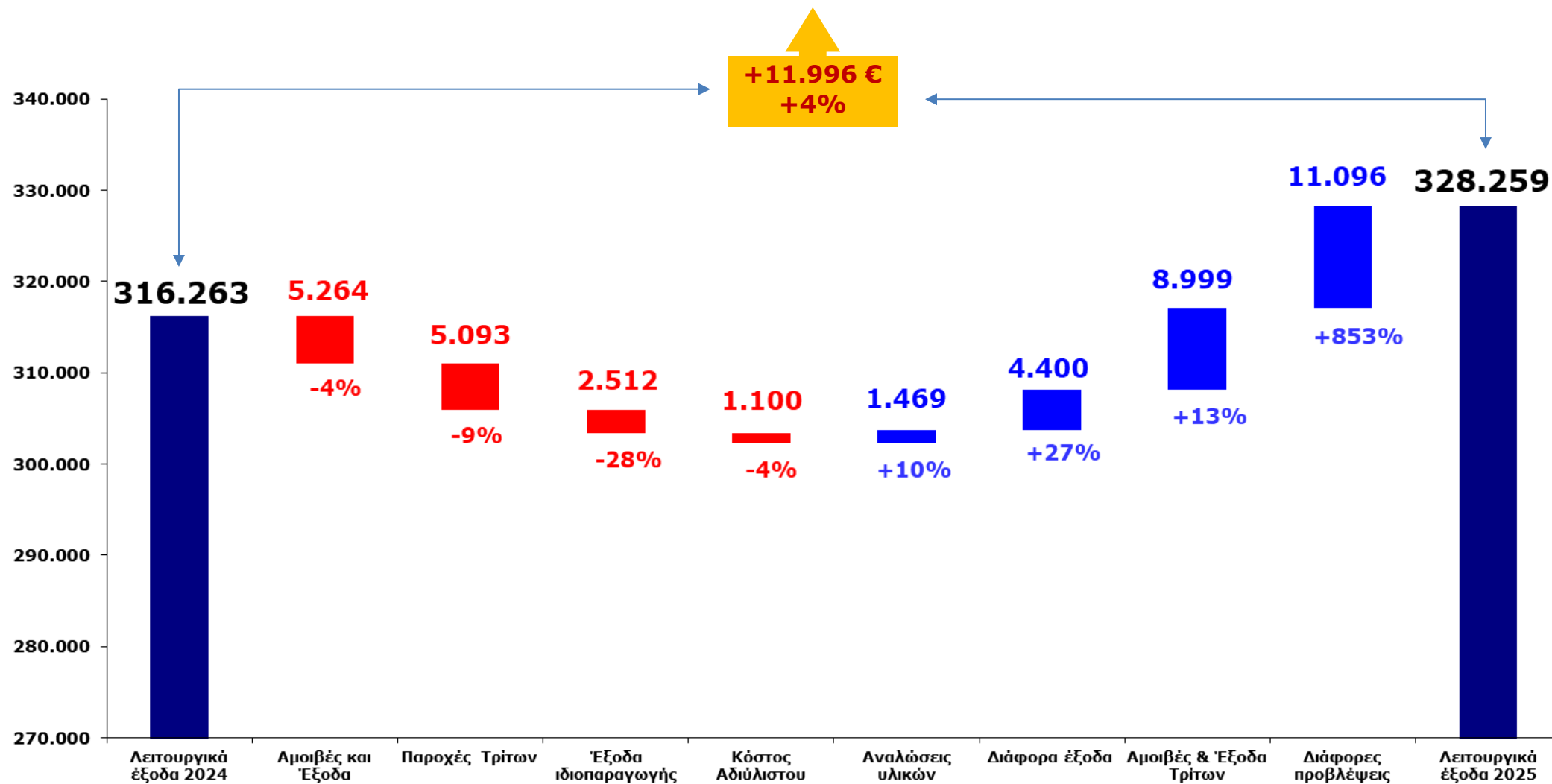


Ανάλυση Λειτουργικών Εξόδων* 2025 (‘000 €)

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	2023	2024	2025	Y-O-Y
Αμοιβές & έξοδα προσωπικού	128.620	140.259	134.995	-4%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>44%</i>	<i>44%</i>	<i>41%</i>	
Παροχές τρίτων	55.919	56.997	51.904	-9%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>19%</i>	<i>18%</i>	<i>16%</i>	
Αμοιβές & έξοδα τρίτων	58.009	67.044	76.043	13%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>20%</i>	<i>21%</i>	<i>23%</i>	
Διάφορες προβλέψεις	1.307	1.301	12.397	853%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>4%</i>	
Κόστος Αδιύλιστου Νερού	27.785	29.133	28.033	-4%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>10%</i>	<i>9%</i>	<i>9%</i>	
Διάφορα έξοδα	13.180	16.175	20.575	27%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>5%</i>	<i>5%</i>	<i>6%</i>	
Αναλώσεις υλικών	12.264	14.316	15.785	10%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>4%</i>	<i>5%</i>	<i>5%</i>	
Έξοδα Ιδιοκατασκευών	-6.590	-8.963	-11.475	28%
<i>% επί Λειτουργικών Εξόδων</i>	<i>-2%</i>	<i>-3%</i>	<i>-3%</i>	
Λειτουργικά Έξοδα	290.492	316.263	328.259	4%

*προ αποσβέσεων

Λειτουργικά Έξοδα* 2025 (‘000 €)

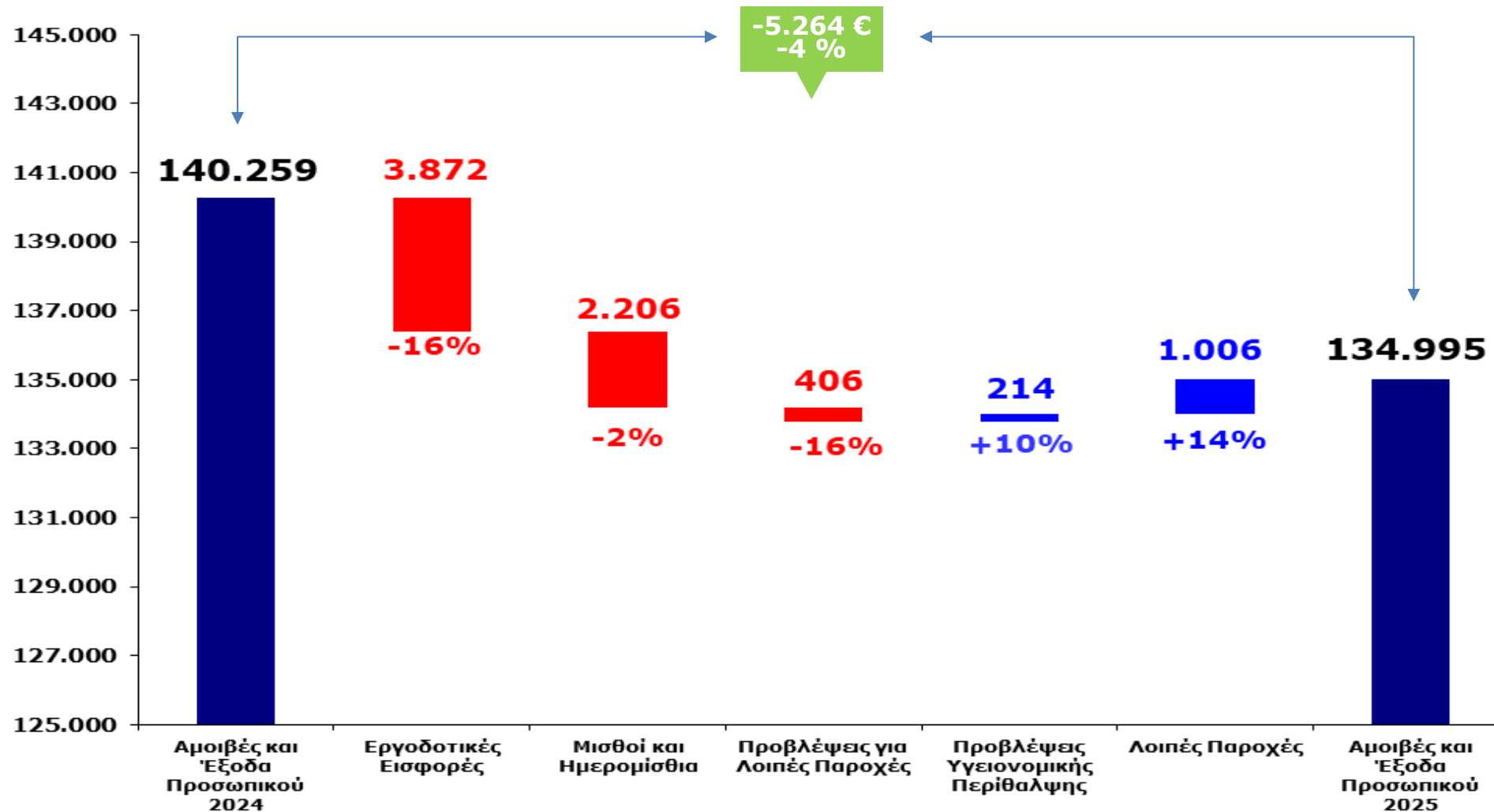


*ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

Ανάλυση Αμοιβών & Εξόδων Προσωπικού 2025 (‘000 €)

ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	2023	2024	2025	Y-O-Y
Αμοιβές Προσωπικού	94.797	104.805	102.599	-2%
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>74%</i>	<i>75%</i>	<i>76%</i>	
Εργοδοτικές Εισφορές	22.045	23.577	19.704	-16%
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>17%</i>	<i>17%</i>	<i>15%</i>	
Προβλέψεις Υγειονομικής Περίθαλψης	1.983	2.210	2.424	10%
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	
Προβλέψεις για Λοιπές Παροχές	2.638	2.469	2.063	-16%
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	
Λοιπές Παροχές	7.156	7.199	8.205	14%
<i>% επί συνόλου αμοιβών-εξόδων προσωπικού</i>	<i>6%</i>	<i>5%</i>	<i>6%</i>	
Σύνολο Αμοιβών και Εξόδων Προσωπικού	128.620	140.259	134.995	-4%

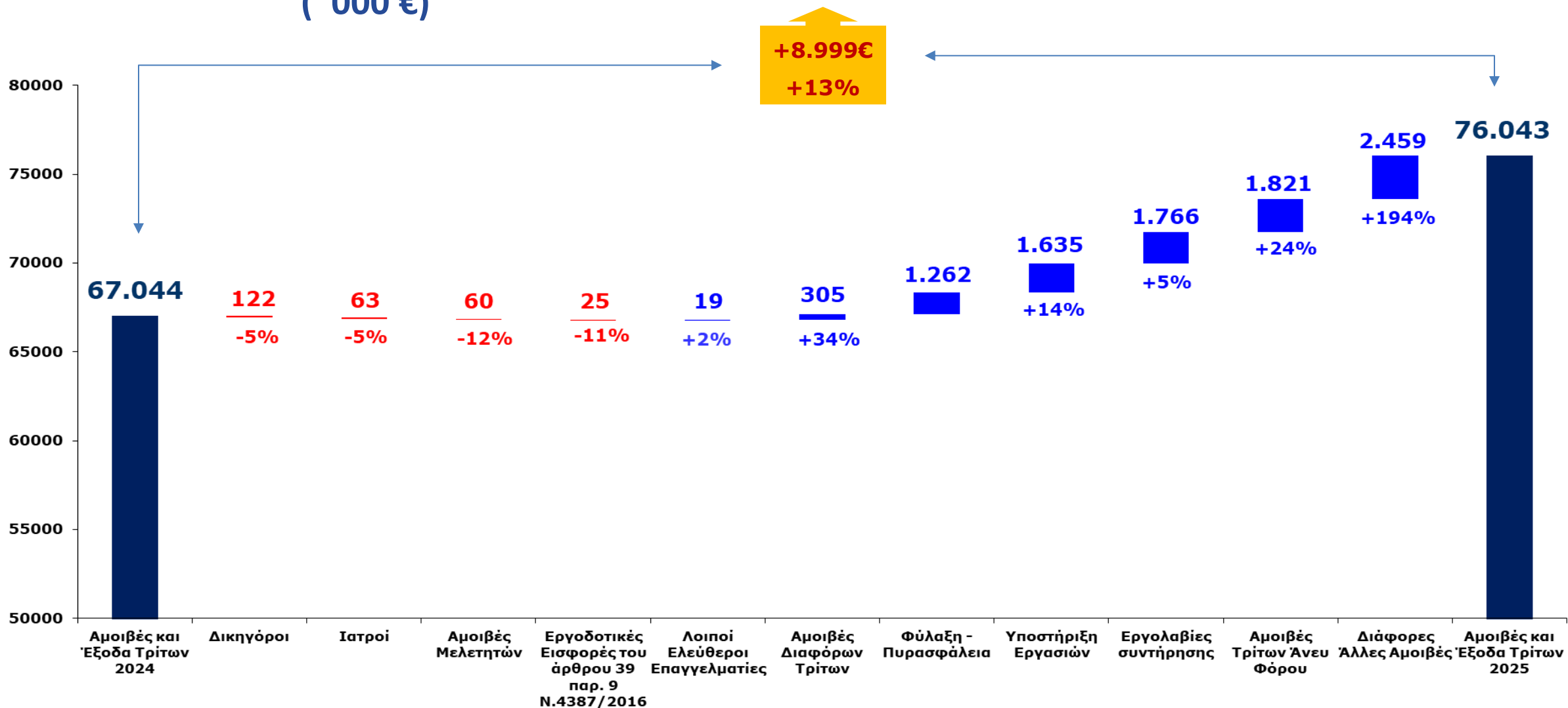
Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού 2025 (‘000 €)



Ανάλυση ανά είδος δαπάνης Αμοιβών και Εξόδων Τρίτων 2025: (' 000 €)

ΑΜΟΙΒΕΣ-ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	2023	2024	2025	Υ-ο-Υ
Εργολαβίες συντήρησης	30.963	33.635	35.401	5%
Υποστήριξη εργασιών	10.709	11.853	13.487	14%
Αμοιβές Τρίτων Άνευ Φόρου	5.225	7.479	9.296	24%
Φύλαξη Πυρασφάλεια	4.186	6.170	7.432	20%
Δικηγόροι	2.247	2.616	2.494	-5%
Αμοιβές Διαφόρων Τρίτων	837	903	1.213	34%
Λοιποί Ελεύθεροι Επαγγελματίες	1.082	1.116	1.135	2%
Ιατροί	1.054	1.294	1.231	-5%
Αμοιβές Μελετητών	407	485	425	-12%
Εργοδοτικές Εισφορές του άρθρου 39 παρ. 9 Ν.4387/2016	235	224	199	-11%
Διάφορες Άλλες Αμοιβές	1.063	1.271	3.730	194%
Σύνολο Αμοιβών-Εξόδων Τρίτων	58.009	67.044	76.043	13%

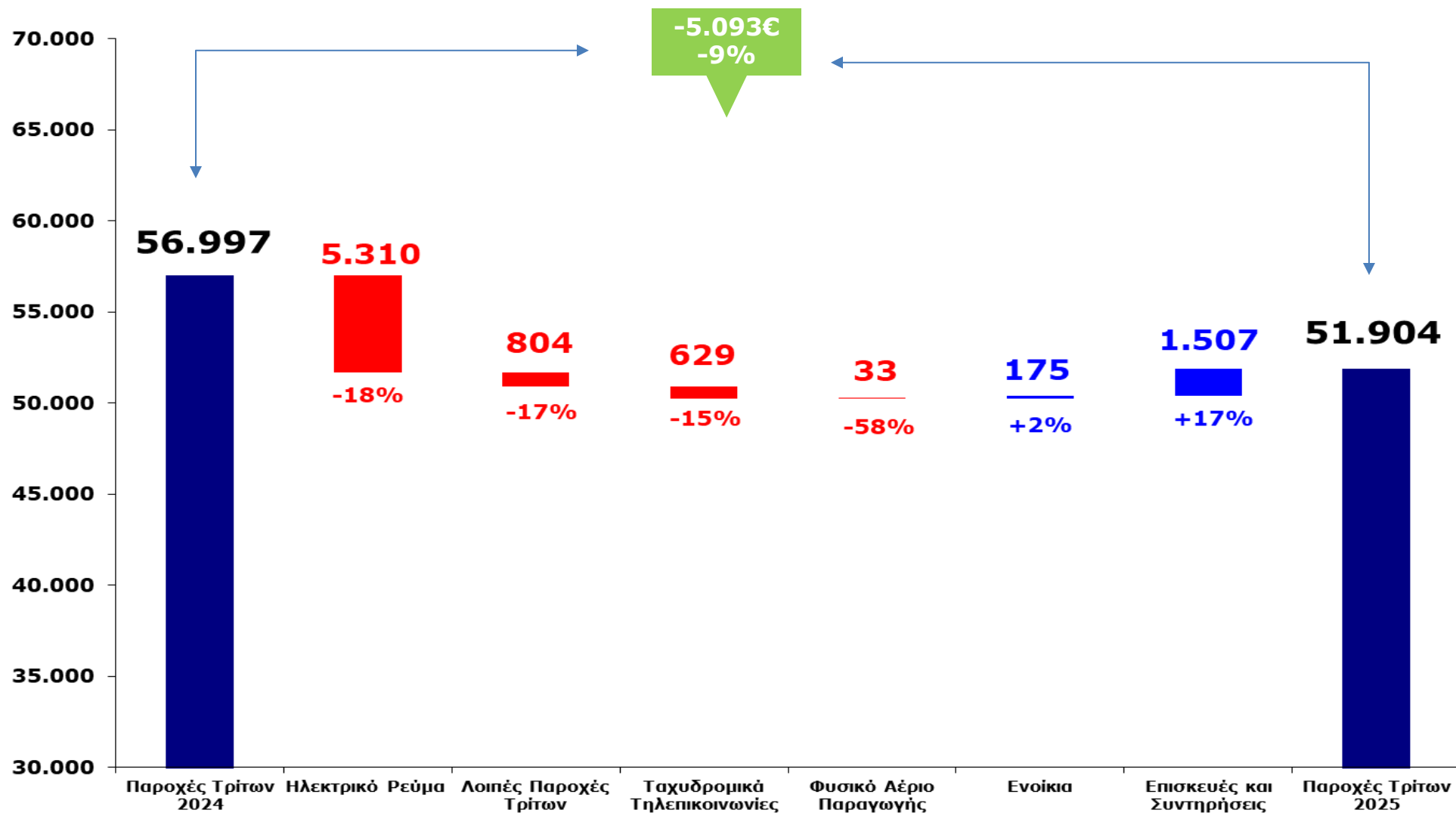
Ανάλυση ανά είδος δαπάνης Αμοιβών και Εξόδων Τρίτων 2025: (' 000 €)



Ανάλυση Παροχών Τρίτων 2025 (‘000 €)

ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	2023	2024	2025	Y-o-Y
Ηλεκτρικό Ρεύμα Παραγωγής	32.873	29.994	24.685	-18%
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>59%</i>	<i>53%</i>	<i>48%</i>	
Φυσικό Αέριο Παραγωγής	107	57	24	-58%
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	
Ενοίκια	8.733	9.182	9.357	2%
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>16%</i>	<i>16%</i>	<i>18%</i>	
Τηλεπικοινωνίες-Ταχυδρομικά	4.261	4.283	3.654	-15%
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>	<i>7%</i>	
Επισκευές και Συντηρήσεις	6.820	8.830	10.337	17%
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>12%</i>	<i>15%</i>	<i>20%</i>	
Λοιπές Παροχές Τρίτων	3.126	4.651	3.847	-17%
<i>% επί συνόλου παροχών τρίτων</i>	<i>6%</i>	<i>8%</i>	<i>7%</i>	
Σύνολο Παροχών Τρίτων	55.919	56.997	51.904	-9%

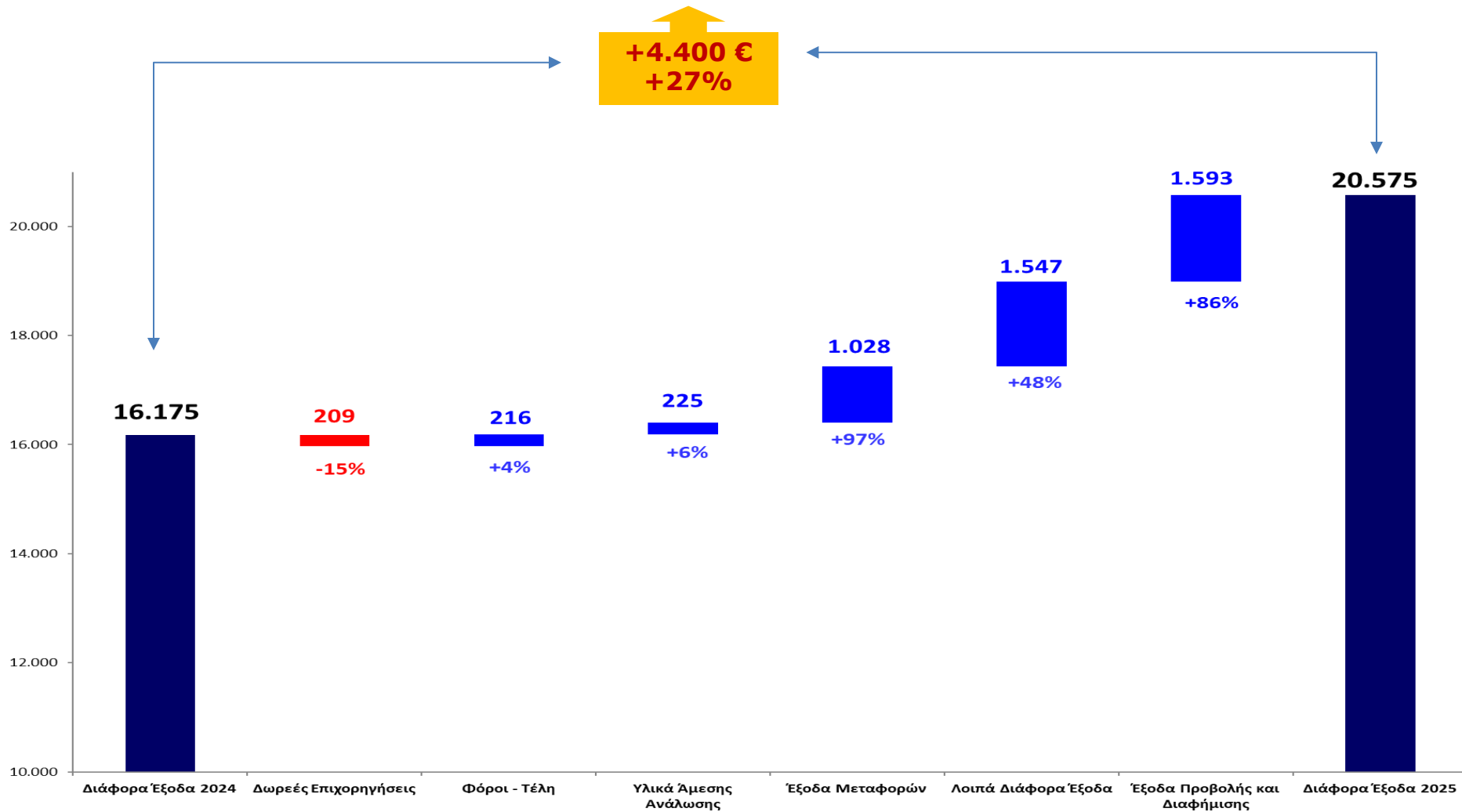
Παροχές Τρίτων 2025 (‘000 €)



Ανάλυση Διαφόρων Εξόδων 2025 (‘000 €)

ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	2023	2024	2025	Y-o-Y
Φόροι - Τέλη	4.700	4.959	5.174	4%
<i>% επί συνόλου διαφόρων εξόδων</i>	<i>36%</i>	<i>31%</i>	<i>25%</i>	
Υλικά Άμεσης Ανάλωσης	3.130	3.738	3.963	6%
<i>% επί συνόλου διαφόρων εξόδων</i>	<i>24%</i>	<i>23%</i>	<i>19%</i>	
Έξοδα Προβολής και Διαφήμισης	1.125	1.843	3.435	86%
<i>% επί συνόλου διαφόρων εξόδων</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>	<i>17%</i>	
Έξοδα Μεταφορών	1.045	1.060	2.089	97%
<i>% επί συνόλου διαφόρων εξόδων</i>	<i>8%</i>	<i>7%</i>	<i>10%</i>	
Δωρεές Επιχορηγήσεις	1.021	1.356	1.147	-15%
<i>% επί συνόλου διαφόρων εξόδων</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	
Λοιπά Έξοδα	2.158	3.220	4.767	48%
<i>% επί συνόλου διαφόρων εξόδων</i>	<i>16%</i>	<i>20%</i>	<i>23%</i>	
Σύνολο Διαφόρων Εξόδων	13.180	16.175	20.575	27%

Ανάλυση Διαφόρων Εξόδων 2025 (‘000 €)



Ισολογισμός 2025

(‘000 €)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2024	2025	25-24%
Ιδιοχρησιμοποιούμενα Ενσώματα Πάγια Στοιχεία	807.175	847.476	5,0%
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	71.736	67.382	-6,1%
Περιουσιακά στοιχεία με Δικαιώματα Χρήσης	2.819	10.811	283,5%
Λοιπά μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία	98.918	113.813	15,1%
Αποθέματα	21.037	21.647	2,9%
Απαιτήσεις από Πελάτες - Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία	187.513	169.674	-9,5%
Λοιπά Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία	315.091	292.256	-7,2%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.479.369	1.523.059	3,0%
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μετοχικό Κεφάλαιο	63.900	63.900	0,0%
Λοιπά Στοιχεία Καθαρής Θέσης	763.927	742.233	-2,8%
Υποχρεώσεις για Παροχές στους Εργαζομένους	314.307	300.166	-4,5%
Επιχορηγήσεις Επενδύσεων και Συμμετοχές Καταν.	173.188	210.932	21,8%
Προβλέψεις/Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	56.605	73.880	30,5%
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	132.362	131.949	-0,3%
ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.479.369	1.523.059	3,0%

Ανάλυση Απαιτήσεων από Πελάτες και Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία 2025 (‘000 €)

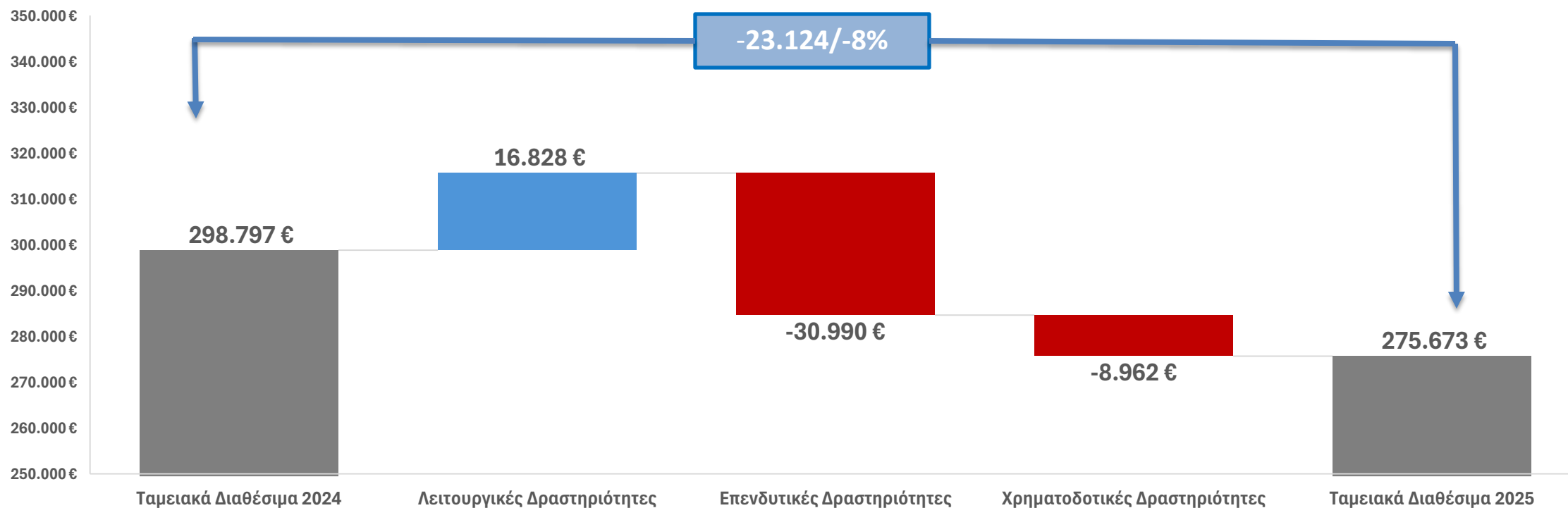
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ – ΣΥΜΒΑΤΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	2024	2025
Απαιτήσεις	293.140	277.723
Πρόβλεψη	105.627	108.049
Σύνολο Απαιτήσεων από Πελάτες και Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία	187.513	169.674

Ταμειακές Ροές 2025

(‘000 €)

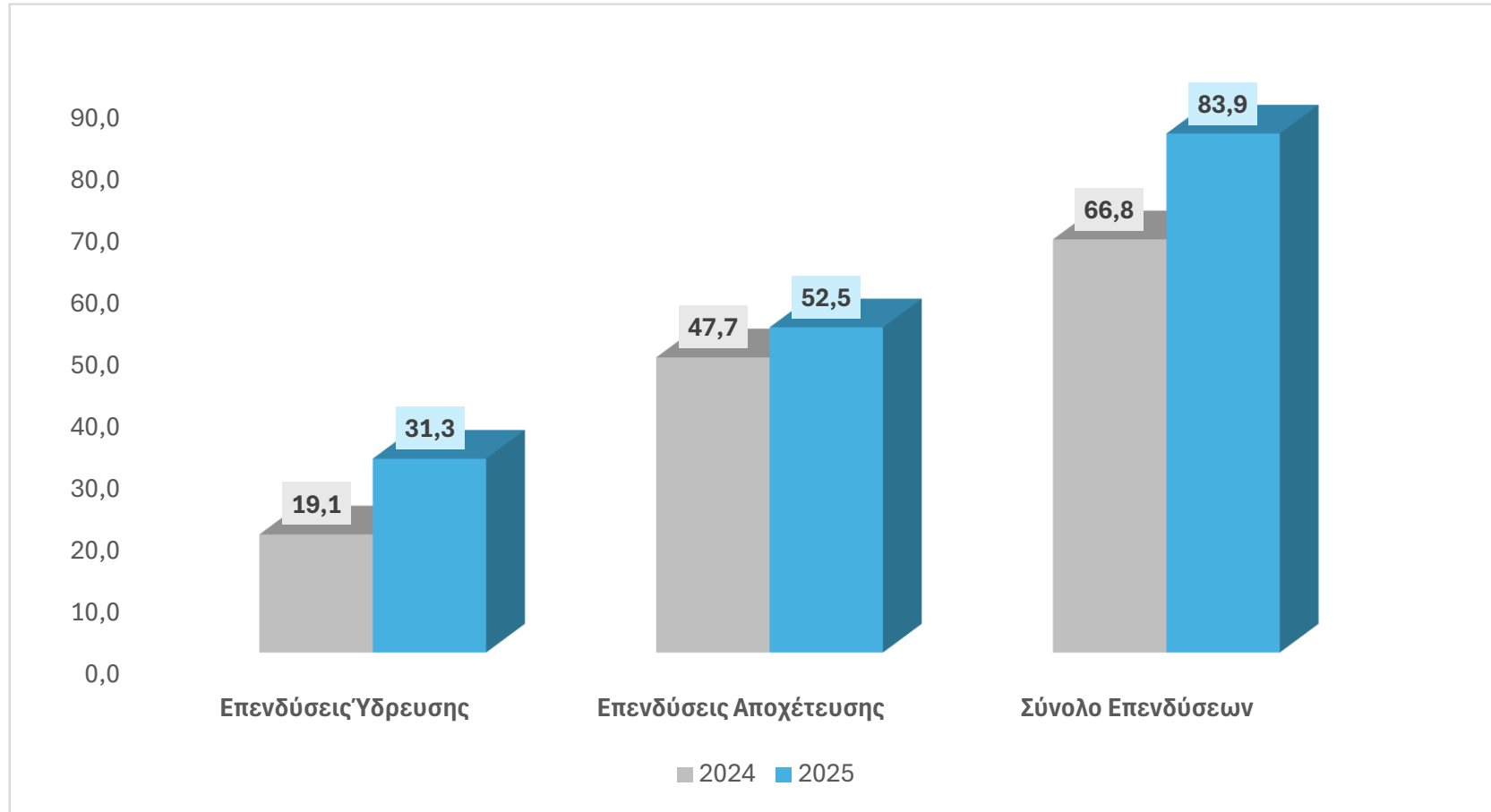
	2023	2024	2025
Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες			
Κέρδη προ Φόρων	27.988	25.056	-6.218
Προσαρμογές μη ταμιακών στοιχείων	40.658	40.045	59.346
Προσαρμογές λειτουργικών λογαριασμών	-53.521	-35.815	-34.891
Προσαυξήσεις πελατών εισπραχθείσες	8.467	7.082	8.289
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-484	-526	-549
Καταβεβλημένοι φόροι	-2.540	-9.560	-9.149
Καθαρές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες	20.568	26.283	16.828
Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες			
Μερίσματα Εισπραχθέντα	0	7	15
Τόκοι εισπραχθέντες	9.912	11.200	9.029
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	-44.215	-63.727	-81.818
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	-806	-2.853	-2.053
Είσπραξη επιχορηγήσεων και συμμετοχών καταναλωτών	21.049	14.495	43.837
Καθαρές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες	-14.060	-40.877	-30.990
Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες			
Πληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	-777	-885	-1.447
Μερίσματα πληρωθέντα	-2.120	-10.697	-7.515
Καθαρές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες	-2.896	-11.582	-8.962
Καθαρή (μείωση) αύξηση σε ταμειακά διαθέσιμα	3.611	-26.177	-23.124
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης	321.363	324.974	298.797
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης	324.974	298.798	275.674

Ταμειακά Διαθέσιμα 2025 (‘000€)

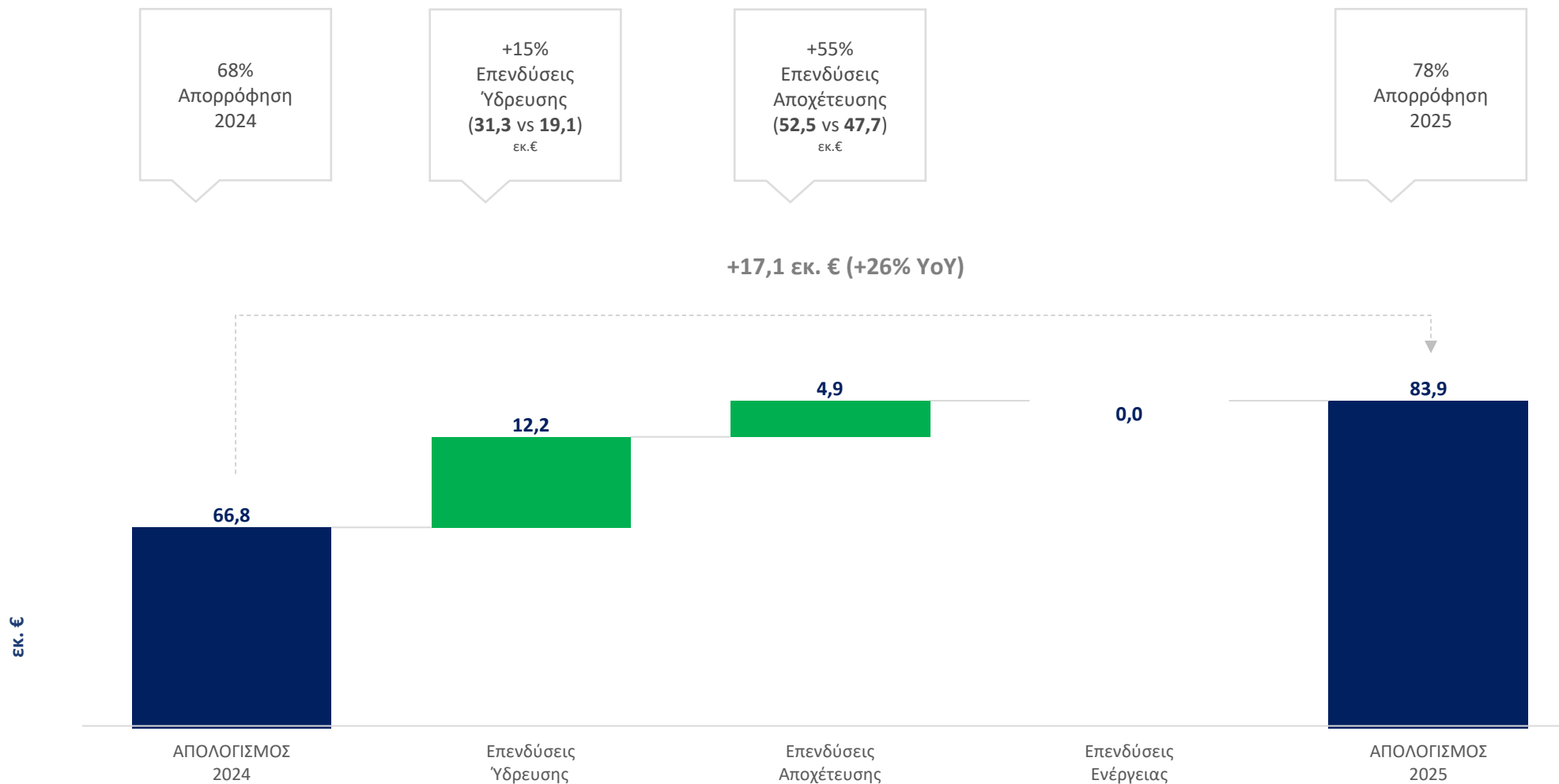


Επενδυτικό Πρόγραμμα

Σύνολο Επενδύσεων 2025

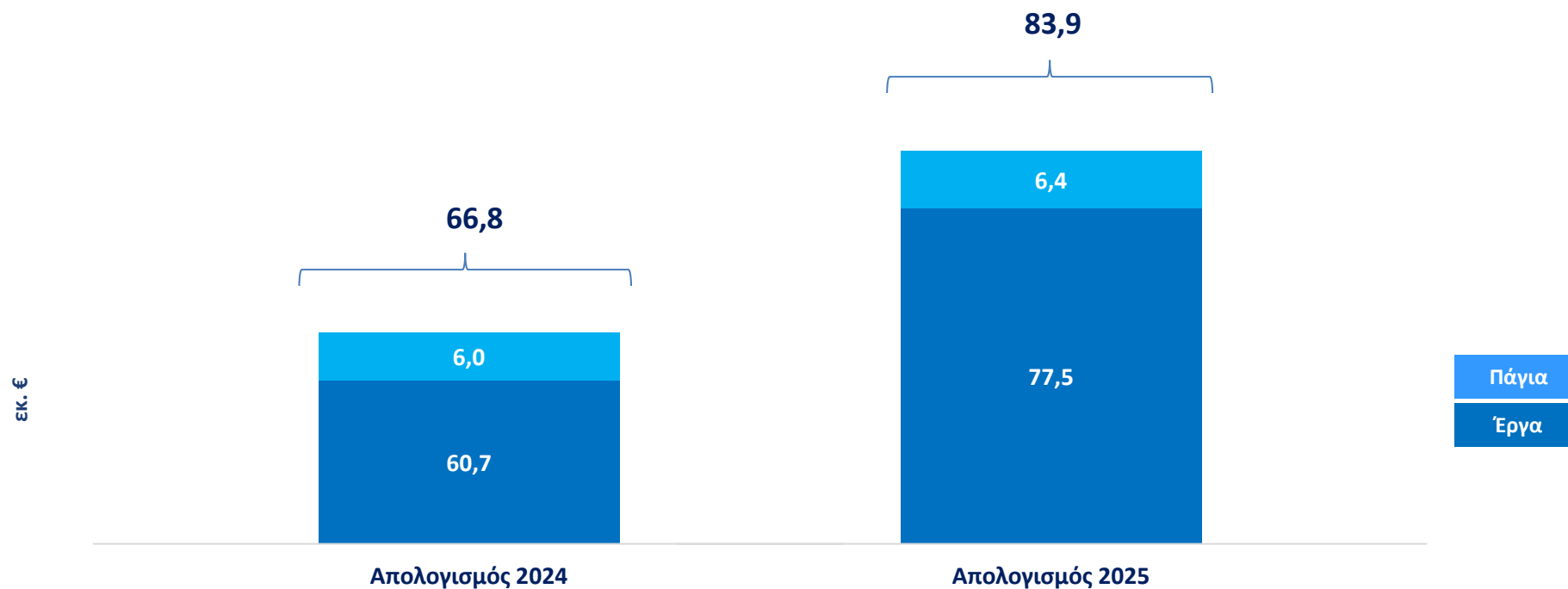


Απολογισμός Επενδύσεων 2025 vs 2024

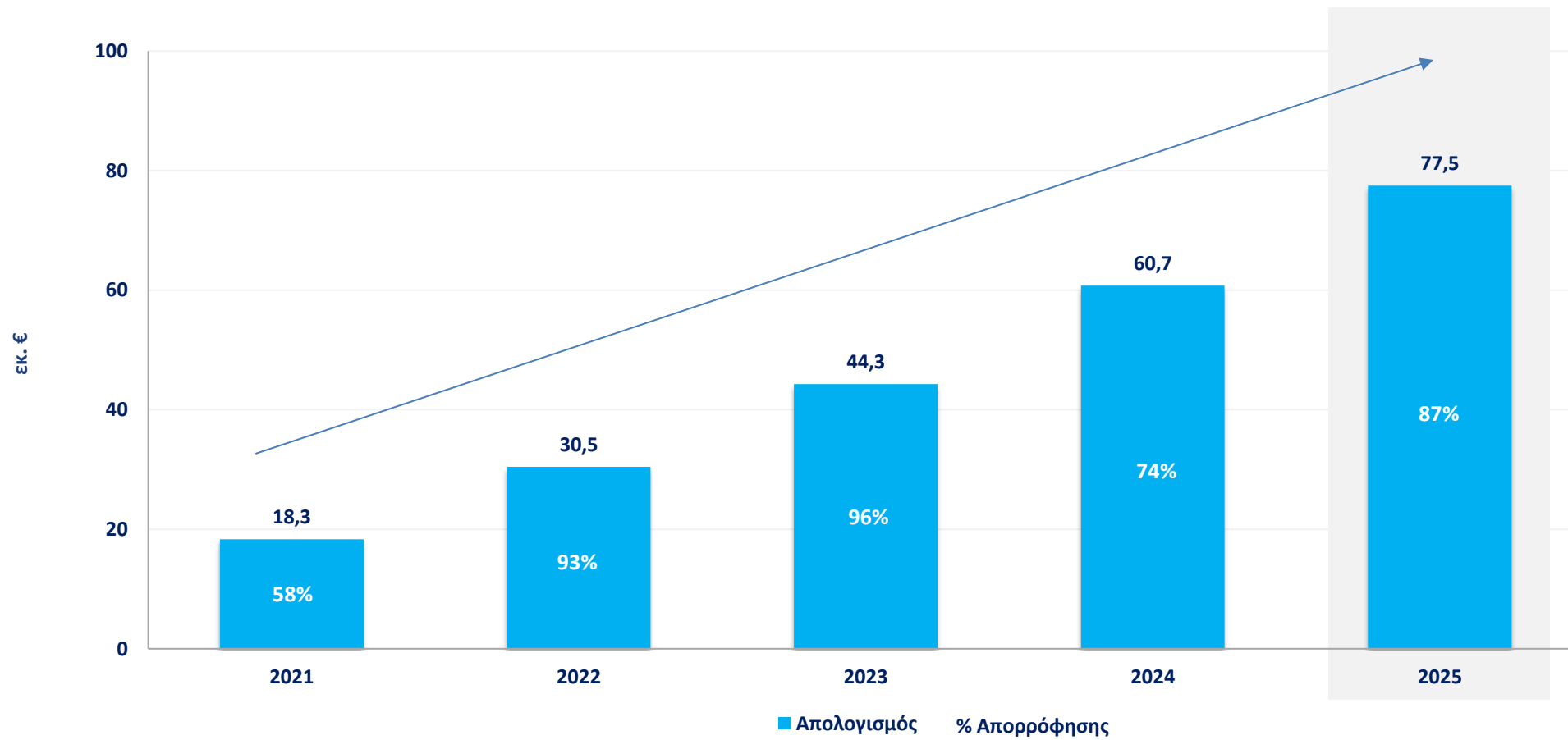


Επενδυτικά Έργα & Πάγια 2025 vs 2024

Δ% (2025-2024)	ΠΑΓΙΑ +6%	ΕΡΓΑ +28%	ΣΥΝΟΛΟ +26% (ΠΑΓΙΑ+ΕΡΓΑ)
----------------	---------------------	---------------------	---------------------------------------



Εξέλιξη Επενδυτικού Πλάνου Έργων 2021-2025

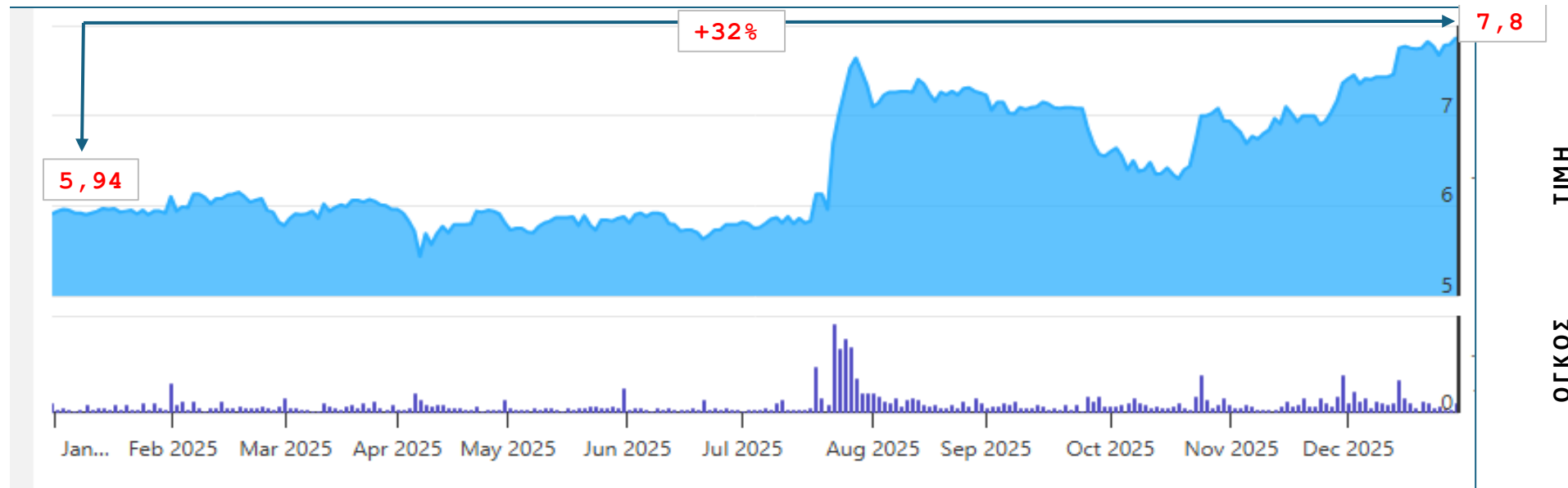


Κύρια Επενδυτικά Έργα 2025

	2025 (εκ. €)
Κατασκευή υποδομών αποχέτευσης στην Ανατολική Αττική	39,2
Βελτιστοποίηση δικτύου ύδρευσης	11,7
Ενεργειακή Βελτιστοποίηση και Αναβάθμιση Ψυτάλειας	4,8
Αποκατάσταση παλαιών αγωγών κεντρικού παντοροϊκού δικτύου	3,7
Ψηφιακός Μετασχηματισμός (ERP, GIS, SCADA)	2,2
Λοιπά	15,9
ΣΥΝΟΛΟ 2025	77,5

Εξέλιξη Μετοχής 2025

Πορεία Μετοχής 1/1/2025-31/12/2025



ΔΗΛΩΣΗ ΑΠΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ

Η παρούσα παρουσίαση έχει συνταχθεί από την ΕΥΔΑΠ Α.Ε. (ή την «Εταιρεία») μόνο για ενημερωτικούς σκοπούς. Οι πληροφορίες που περιέχονται σε αυτήν την παρουσίαση δεν έχουν επαληθευτεί ανεξάρτητα και δεν παρέχεται καμία δήλωση ή εγγύηση, ρητή ή σιωπηρή, σχετικά με την ακρίβεια, την πληρότητα ή την ορθότητα των πληροφοριών ή των απόψεων που περιέχονται στο παρόν.

Κανένας εκ των μελών της Εταιρείας, των μετόχων ή οποιασδήποτε από τις αντίστοιχες θυγατρικές, συμβούλους ή εκπροσώπους τους δεν φέρει καμία ευθύνη (από αμέλεια ή άλλη) για οποιαδήποτε ζημία που προκύπτει από οποιαδήποτε χρήση αυτής της παρουσίασης ή του περιεχομένου της ή που προκύπτει με άλλο τρόπο σε σχέση με αυτήν την παρουσίαση.

Η παρούσα παρουσίαση δεν αποτελεί προσφορά ή πρόσκληση για αγορά ή εγγραφή σε μετοχές. Η παρούσα παρουσίαση περιέχει επίσης δηλώσεις που βασίζονται σε μια σειρά υποθέσεων, οι οποίες υπόκεινται στην εμφάνιση γεγονότων που δεν μπορούν ούτε να προβλεφθούν εύλογα από την Εταιρεία ούτε βρίσκονται υπό τον έλεγχο της Εταιρείας. Οι δηλώσεις που αφορούν το μέλλον περιλαμβάνουν σχόλια σχετικά με τους στόχους και τις στρατηγικές της Εταιρείας, καθώς και τα αποτελέσματα των δραστηριοτήτων της, λαμβάνοντας υπόψη το περιβάλλον και τις συνθήκες κινδύνου. Ωστόσο, εκ φύσεως, αυτές οι δηλώσεις που αφορούν το μέλλον ενέχουν πολυάριθμες αβεβαιότητες, επομένως υπάρχει ο κίνδυνος να μην εκπληρωθούν.

Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν (ακόμα και ουσιωδώς) από τα προβλεπόμενα λόγω, μεταξύ άλλων λόγων, μακροοικονομικών συνθηκών, διακυμάνσεων στις τιμές πετρελαίου, φυσικού αερίου, ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, καθώς και διακυμάνσεων στις ισοτιμίες ξένων νομισμάτων, αλλαγών στις καιρικές συνθήκες και αλλαγών στο νομικό, κανονιστικό και δημοσιονομικό τοπίο. Συνεπώς, δεν πρέπει να βασίζεστε σε αυτές τις δηλώσεις που αφορούν το μέλλον, οι οποίες ισχύουν μόνο κατά την ημερομηνία αυτής της παρουσίασης.

Η παρούσα παρουσίαση περιέχει επίσης ορισμένες οικονομικές πληροφορίες και βασικούς δείκτες απόδοσης που επικεντρώνονται κυρίως στην παροχή μιας «επιχειρηματικής» προοπτικής και επομένως ενδέχεται να μην παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Χρηματοοικονομικά Αναφορές (ΔΠΧΑ).

Με την παραλαβή αυτού του υλικού, θα θεωρείτε ότι έχετε διαβάσει, κατανοήσει και συμφωνήσει πλήρως να δεσμεύεστε από τους όρους και τους περιορισμούς που ορίζονται στην παραπάνω αποποίηση ευθύνης.



Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Πρωτεύουσας Α.Ε.

Ωρωπού 156, Γαλάτσι | ΤΚ 11146, Αθήνα, Ελλάδα

www.eydap.gr